



S.S. 25/9.

中國方誌

ZHONGGUO FANGZHI



为迅速地培养出一支以毛泽东思想武装起来
的具有现代科学文化知识的强大的又红又专
的干部队伍而奋斗

——王达成副部长1960年4月3日在全国
纺织工业干部教育规划会议上的
总结报告(摘要) (1)

中國纺織

一九六零年第八期

(总字第222号)

目 录

·社論· 纺織工业技术革命的新阶段 (11)	(1960年4月25日)
全国纺織工业技术革新技術革命經驗交流大会在 上海胜利举行 (14)	
沿着正确的科学的全民的轨道前进 张承宗 (17)	
树立雄心壮志 大搞技术革命 攀登世界纺織科学 技术的高峰 上海国棉一厂 (21)	
小土小洋 大显威风 上海光华印染厂 (27)	
大搞技术革命 實現一厂变二厂、一人頂二人 中共浙江麻纺織厂委员会 (30)	
立雄心 挖穷根 織絲生产要向机械化自动化进军 中共杭州市福华絲織厂委员会 (34)	
唐山华新纺織厂办半日制中等专业学校的初步經驗 (38)	
车间举办半工半讀中技班 多快好省地培养工程技术人才 上海国棉一厂 (42)	
根深叶茂的郑州市建設区纺織人民公社国棉四厂分社 (44)	
·新花色新品种·灿烂的花朵 辉煌的成就 (47)	
各地纺織工业动态		



为迅速地培养出一支以毛泽东思想武装起来的、具有现代科学文化知识的、强大的、又红又专的干部队伍而奋斗

—王达成副部长一九六〇年四月三日在全国纺织工业干部教育规划会议上的总结报告（摘要）—

一、进一步认清了形势，提高了思想认识，明确了方针任务

我国当前的政治、经济形势是很好的。从1958年开始，我国社会主义建设进入了一个新的历史时期。经过两年的连续大跃进，我国人民已经提前三年完成了第二个五年计划的主要指标，奠定了国民经济既是高速度、又是按比例的持续大跃进的局面。这是马克思列宁主义的普遍真理同中国革命和建设的具体实践相结合的毛泽东思想的伟大胜利，是党的社会主义建设总路线、大跃进、人民公社的伟大胜利。

1960年是我国发展社会主义建设事业极为重要的一年。努力争取这一年国民经济的持续跃进，就将为第二个五年计划期间，以至整个伟大的六十年代的持续大跃进奠定基础。当前，全国各城市正在大办人民公社，把城市人民进一步组织起来，加快城市的生产建设，加快城市社会生活的彻底改造。同时，以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动，已在很短时间内，成为席卷全国广大城市和农村的伟大的全民运动。这个声势浩大的全民运动表明，我国的技术革新和技术革命运动，已经跨进到一个新的发展阶段，它将是我国社会生产力进一步大解放、大发展并使我国社会主义建设持续跃进的重要保证。

毛主席在1949年就已预见到：随着经济建设高潮的到来，不可避免地将要出现一个文化建设的高潮。现在，毛主席的这一英明的预见已经实现了。随着技术革新和技术革命运动的深入和发展，群众性的文化革命高潮也已经到来。技术革命运动带动了文化革命运动的高涨，文

化革命运动又促进了技术革命运动的发展。目前，广大职工在普遍学习文化技术的同时，学习毛泽东著作的运动也正在蓬勃地开展。中国革命的全部实践已经充分证明，毛泽东思想一旦被群众所掌握，就会产生巨大的物质力量。因此随着学习毛泽东著作运动的广泛开展，必然要进一步推动技术革命和文化革命运动的高涨，也必然要进一步推动我国社会主义建设事业以更高的速度向前跃进。在毛泽东思想的胜利旗帜下，我们完全有可能争取用比十年更少的时间，在主要工业产品的产量方面，赶上和超过英国，并提前实现1956～1967年全国农业发展纲要，实现整个六十年代的持续跃进。

我国人民当前的重要任务之一，就是高速度地发展我国的社会主义建设，在不长的时间内，把我国建成一个具有高度发展的现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大的社会主义国家。根据这一任务，我国纺织工业必须全面地、高速度地、持续地跃进，力争在不太长的时间内，攀登世界纺织科学技术的高峰，迎头赶上世界最先进的水平。为了实现这一目标，我们就必须迅速地培养出一支强大的、又红又专的干部队伍。而培养出这样一支干部队伍的特点是：数量大，质量高，专业全，特别是速度快，这是我们面临的一项光荣而重大的任务。

建国以来，纺织工业系统的干部队伍，虽然在数量上有了很大的增长，政治、文化、技术水平有了很大的提高，但是从我们纺织工业持续大跃进的发展形势来看，还是不相适应的。我们广大干部的干劲很大，热情很高，有把中国变成一个伟大、强盛、繁荣的社会主义、共产主义国家的雄心大志。但是，我们还有一部分干部，在政治水平、经济理论水平和对实际工作的分析、理解水平都是不高的，有些人甚至还是很低的。干部数量也很不足，企业领导干部、技术干部数量相当少，而且专业不齐全，人造纤维、机械、电气、毛、麻、丝织、针织等技术干部更为缺乏。在技术干部中，工程师和总工程师也比较少，能够掌握纺织科学技术尖端的则更少。随着我国社会主义建设事业飞跃发展，我们纺织工业还要向农业和其他方面支援干部，同时每年还担负一定的援外任务；根据最近中央指示的精神，各地纺织厂还要兴办联合企业，以扩大原料资源，并加强资源的综合利用，如产棉地区可以搞棉花加工、棉籽脱绒，新建人造厂可以搞酸、碱等产品的生产，这就使干部数量不足、质量不高、专业不全的问题，更为突出。

以上说明，我们当前纺织工业的干部队伍，不论在数量上、质量上，都远远不能适应形势发展的需要。如果我们看不到形势发展的需要，或者在这种形势下面仍然采取一般的速度培养干部，那么就将会使培养干部的工作，落后于形势的发展。因此，我们必须鼓足干劲，抓紧时机，用大跃进的速度培养干部。八年看三年，三年看今年，今年是今后三年我们培养干部和教育事业发展的关键性的一年。今年抓得好坏，对今后三年将有很大的影响。我们必须积极地行动起来。在培养的步骤上，应从无到有、从小到大、由低到高、由不全到全，先建立点，站住脚跟，然后再向前发展。基础打的好，这对今后纺织工业持续地、全面地、高速度地发展，有着深远的影响。

为此，我们必须坚决贯彻党的社会主义建设总路线和一套“两条腿走路”的方针，坚持政治挂帅，大搞群众运动；根据勤俭办一切事业和自力更生的原则，大办学校，大搞职工业余教育；大量培养领导干部和技术干部，尽快地培养出一支以毛泽东思想武装起来的、具有现代科学文化知识的、强大的科学技术队伍和理论队伍，以满足纺织工业高速度发展的需要。

二、大办各级各类学校，必须坚持勤俭办学和自力更生的原则， 采取“两条腿走路”的方法

各级各类学校是培养新生力量的重要基地。根据纺织工业事业发展的设想和中央关于各工业部门应当逐步建立起自己的学校系统的指示的精神，今后培养干部的任务不仅数量大、质量高，而且专业全、速度快，这就要求各级各类学校担负更大的培养干部的任务。针对现有的纺织院校数量少、规模小、专业不全的具体情况，今后必须大办、快办各级各类学校。在发展教育事业中，必须在党的绝对领导下，继续贯彻党的“教育为无产阶级政治服务”、“教育与生产劳动相结合”的方针。

这次会议，大家一致认为应该大办学校，尽早布点，并根据这个精神，编制和修改了学校发展规划。在制订规划和大办学校的过程中，我们必须坚持党的社会主义建设总路线，认清国民经济持续跃进和纺织工业发展的有利形势，认清纺织工业的科学技术水平必须尽快地赶上世界最先进水平的重大意义，发扬毛主席所指示的不断革命的思想和敢想、敢做的共产主义风格。这次上海地区在会议上介绍了他们要向高、精、尖、新发展、要大量培养干部和大办学校的规划，会议认为这是有雄心大志的规划，这对某些纺织工业基础较强的地区，进一步修訂培养干部、大办学校的规划，起了促进的作用。

由于教育事业是社会主义建设事业的组成部分之一，因此，我们在大办学校工作中，必须遵循高速度按比例发展的规律，在充分发挥主观能动性的基础上，要考虑国家对教育事业经费投资的比例和学生的来源等客观条件：国家投资、师资、学生来源等，当然是发展教育事业的重要条件，但是，只要我们调动了各方面、各部门、各企业办学的积极性，充分发挥人的主观能动性，坚持自力更生、勤俭办学的原则，有些困难是完全可以克服的。根据这次会议介绍的经验，要大办学校，必须坚持下列原则和方法：

(1) 坚决贯彻“自力更生，勤俭办学”的原则。勤俭办一切事业是党的长远方针，也是党的光荣传统，我们大办学校教育，也必须贯彻这一方针和发扬党的这一光荣传统。

1958年大跃进以来，许多地区在办学过程中，不是首先向国家要师资、要投资、要材料，而是坚决依靠群众，自力更生，因陋就简，千方百计克服困难。如校舍不足，没有基建投资，就利用旧的民房、工房，有的盖一些简易平房；没有课桌设备，想办法找旧料自己做；暂时没有床铺就睡地板，有些学校还动员师生修建操场。由于他们积极创造条件，白手起家，从无到有，从小到大，因而不仅把学校办起来了，而且学生的质量也相当好。通过劳动建校，师生在政治上、思想上得到了锻炼，精神面貌有了很大改变。这些事实，就可以说明勤俭办学不仅节约了国家的物力、财力，而且也教育和锻炼了学生。因此，我们在大办学校的过程中，必须反对那种消极地等待条件和片面地追求大、全、新、高的错误思想，必须坚决贯彻毛主席教导我们的勤俭办一切事业的原则。

(2) 大办学校必须贯彻“两条腿走路”的方针。这次会议介绍的经验充分说明，大办各级各类学校，必须贯彻“两条腿走路”的方针。

国家办学和厂矿企业办学同时并举，这是办学工作中的群众路线。纺织工业部要办学校，部办学校将主要为科学、研究、高等学校师资和生产上的尖端服务。今后生产所需的各类干部，将主要依靠各地举办各级各类学校培养解决。必须充分发挥纺织工业各级生产管

理部門和企业、事業的办学积极性。因此，不仅厅局要办大学、办中等技术学校，省辖市、专署以及工厂企业也要尽可能的举办各级各类学校。江苏、河北等地在1958年就是运用这一办法，在一年之内就办了4～5所高、中等紡織学校。

全日制与半日制同时并举。在发展全日制学校的同时，也要积极办半日制学校。半日制学校，是1958年大跃进的产物，是新生事物，经过两年来的实践，已经显示了它的优越性，证明了这是多、快、好、省培养干部的有效办法。唐山半工、半讀学校的經驗說明，工厂办学可以充分利用本厂技术力量和生产设备，因此上馬快，花钱少。这个学校的学生和工人同吃、同住、同劳动，两年来他们经过政治运动和生产实践的锻炼，思想觉悟和实际操作技术都有了很大的提高，不但提高了教学质量，也加快了培养速度。这类半日制学校，由于对外招收青年学生，所以不存在工资問題，今后只要有学生来源，可以大量发展，已经办起来的，要加以巩固提高，并应在教学上摸出一套經驗，为今后大量发展准备条件。发展这类学校，不仅可以达到把学校铺开的目的，而且可以减少大办学校与国家基建投资有限的矛盾，以便集中使用投资，办好全日制高等学校或重点的中等技术学校。从厂办中技校的經驗来看，今后技工学校主要也应该附设在厂内。

多种学制并举和春季始业与秋季始业同时并举。在学生来源不足的情况下，要根据不同对象，不同要求，采用各种学制。高等学校可以办四年制和五年制的本科，也可以办三年、二年制的专科，或者办五年一贯制的专科，也可以先办預科。这些都是放手办学的重要措施。为了培养具有较高科学技术水平的技术人材，在采取多种学制的同时，也必须保持相当数量的四年制或者五年制本科。

为了在大办学校中更好地解决“数量与质量”、“目前与长远”、“普及与提高”的問題，必须注意“保証重点，照顾一般”的原則，不能平均使用力量，特别要在紡織工业原料多、人口多的地区，重点地建立学校。全国应该有全国的重点；省、市也要有省、市重点，首先要求集中力量，办好一所学校。

(3) 扩大招生来源，积极地培养工人阶级自己的技术队伍。目前解决学生来源是大办学校的重要条件之一。根据国家高、初中学生来源不足的情况，除了积极争取外招外，必须争取党的支持，采取有效的措施，积极扩大内招。尤其是今年，国家的招生計劃已經初步确定，学校能不能迅速发展，将主要取决于内招。由于具有初中和高中文化程度的年轻职工，一般都是生产上的骨干，不容易离开工作岗位，因此，各级领导干部，必须认识到对内招生不仅仅是为了扩大学生来源，更重要的是为了培养工人阶级自己的知識分子，这是符合党的培养和选拔干部的組織路線的。由于大搞技术革新和技术革命运动，劳动力的潜力很大，这是对内招生很有利的条件。今年内招計劃必須很好完成。今后全日制学校中应保持一定的内招比例，通过这种方式，将培养出大批具有实际工作经验的工人出身的技术人員。由于工人政治觉悟高，密切联系群众，有生产經驗，经过学校培养，毕业以后可以成为生产中的骨干，因此必须下决心抽调有培养前途的职工，送入各级各类学校培养。

三、大力开展职工业余教育

中央指示，广泛开展业余教育工作，是我国文化革命的重大任务之一，也是培养干部的一个重要方法。大家一致認為，在新的形势下，广大职工迫切要求提高政治、文化、科学技

术水平，今后紡織工业所需的专业人材，如只靠全日制和半日制学校培养是不够的，还必須依靠职工业余教育；从培养人材的数量上看，职工业余教育所担负的任务可能要更大一些。中央指示，我們的厂矿企业不仅要生产物品，而且要培养干部，它具备举办各级各类业余学校的良好条件。因此，我們必須大办职工业余教育，以最快的速度提高全体紡織职工的政治、文化和科学技术水平，力爭在今后几年內，通过业余教育培养出大量的高等和中等专业人才。为此，我們必須進一步貫徹党的教育方針和职工业余教育黑龙江現場會議精神，貫徹“一主、二从、三結合”的方針和“結合生产，統一安排，因材施教，灵活多样”的原則。

(1)今年“十一”以前坚决扫除文盲，及时普及初等教育。在紡織青壯年职工中，还有約30万文盲，經過討論，一致認為完全可以在今年“十一”或者更早的時間扫除。过去，各地扫盲成績是很大的。出現了一些无盲厂，并且积累了速成扫盲經驗。如哈尔滨毛織厂吸收了其他企业的扫盲經驗，結合了本企业的具体情况，本着教学革命的精神，用十二天時間扫除了本厂文盲的87.5%。这对于迅速扫除紡織职工中的文盲、半文盲，提供了一个很好的經驗。希望同志們結合地区和企业的实际情况，經過試驗，取得自己的經驗后，加以推广，以迅速完成扫除紡織职工青壯年中最后一批文盲的任务。

在完成現有青壯年职工扫盲任务的同时，对于有条件學習的老年职工也应尽量帮助他們脫盲。对今后新入厂的职工中的文盲和半文盲，应随到随扫。对已經脫盲的职工，要及时全部組織进入业余初等学校學習，以巩固扫盲成果，为普及初中創造条件。

在全国紡織工业系統中尽快地扫除青壯年文盲，是一項具有历史意义的任务。我們應該充分估計到，扫除30万文盲，并不是輕而易举的事。因为其中有不少是历次扫盲沒有扫掉的或者是扫除后又复盲的职工，因此，我們必須予以足够重視，特別要注意死角，不要留下空白。

(2)必須把业余高等学校和业余中技（高中）迅速办起来。据目前上海等十几个地区不完全的統計，現有业余大专和业余中技共211所，其中业余大专在校学生5,000人，入学率38.4%，业余高中（中技）在校学生25,000人，其中中技仅4000人，占16%，可見业余大专和中技还办得少。

大办业余高等学校和业余中技，一方面可以更快地培养技术人材，同时也为普及中等教育准备师资。抓紧了扫盲和普及初等教育，就解决了学生来源。所以，抓两头，就可以把中間帶动起来，为普及业余中等教育准备了条件。因此我們應該抓紧时机，大办业余高等学校，并逐步建立起从小学到大学的业余教育体系，以便为广大职工逐級升学，系統地學習文化科学知識創造便利条件。这次會議分析了紡織工业职工的文化状况，可能条件与需要情況，認為1960年凡一千人以上的紡織企业和行政事业单位，都可以办起（或联合办）业余高等学校和业余中技，初步建立起从小学到大学的业余教育体系。力爭在1962年前基本上建立起比較完整的业余教育体系。三年內，經過努力可以把現有青壯年职工的0.5%左右，培养到业余高等学校毕业的文化程度，把現有青壯年职工的4.5%左右培养到业余中技，（包括高中）毕业的文化程度；八年內，經過努力可以把現有青壯年职工的12~15%左右培养到业余高等学校毕业的文化程度，把現有青壯年职工的50~55%培养到中技毕业（包括高中）的文化程度。根据生产发展的需要，在近几年可以多办一些中等技术学校。

在大办业余高等学校和业余中技的过程中，那种認為大学高不可攀；工厂办大学沒有师资，职工文化低，上不了大学，沒有设备，工厂只能扫扫盲、办些小学等思想，都是不对

的。許多紡織企业的經驗證明，只要領導決心大，充分發動群眾；條件再困難，也可以克服，並且可以办好。如天津市印染厂的條件雖不好，但他們在很短時間內辦起了从小學到中技和大學的业余教育體系，這就是一個生動的例子。

(3)根據目前紡織企業職工的文化狀況，會議認為，經過努力，從1962年開始普及业余初中教育，1965年開始普及业余高中教育，1968年開始普及业余高等教育是有可能的。為了更好地實現上述任務，需要不斷地提高入學率和出席率。經過討論，提出下列要求：入學率應不低於90%（占青壯年職工）；出席率應不低於85%（占已入學職工）。

(4)在職工中大力開展學習毛澤東著作的群眾運動。在黨的八屆八中全會精神的鼓舞下，廣大職工迫切要求迅速提高自己的政治理論水平和共產主義覺悟，一個學習毛澤東著作的群眾性的學習熱潮正在紡織工業中廣泛地開展起來。如陝西省西北國棉一廠和江蘇無錫地區的代表在會議上介紹的廣大職工學習毛澤東著作的經驗都很生動，特別是湖南長沙裕湘紡織廠鍛工柳兆泉同志，是紡織工業系統中學習毛澤東著作運動中的一个典型，柳兆泉同志解放前僅僅讀過兩年書，不久前才達到初中程度，自1958年以來，堅持利用业余時間，反復閱讀了毛主席的“實踐論”、“矛盾論”和“關於正確處理人民內部矛盾的問題”等十餘本理論著作，提高了覺悟和認識水平，學會了運用毛澤東思想來分析和處理問題，寫了十三篇理論文章，作過十四次理論學習報告，收到了很大的效果。該廠在黨的教育和他的影響下，現在有300多人參加毛澤東著作的學習。

通過上述生動的事例，我們可以清楚地看出，工人不仅可以學習毛澤東著作，而且可以學得很好。通過學習毛澤東著作，政治覺悟大為提高，並能運用于生產實際中去，對促進生產、技術革命和文化革命起了重大的作用。因此，在大力開展職工教育的同時，還要在各級黨委的統一領導下，在全體職工中進一步掀起一個學習毛澤東著作的高潮，並長期堅持下去，爭取在今後的幾年內，從現有職工中培養出一支堅強的馬列主義理論隊伍。

幾年來，特別自1958年大躍進以來，我們的職業业余教育工作，已經有了很大的成績，但是我們決不能滿足於這些成績，我們還要繼續躍進。林楓同志在黑龍江現場會議上提出：在今後一個時期內，職業业余教育工作要作到邊發展、邊鞏固、邊提高；真正作到經常持久，風吹不倒、雨打不爛、四季長青、萬年長青。只要我們堅決貫徹黨的教育方針和林楓同志指示的精神，可以想象，經過今後八年的努力，紡織工業的職工將由現在高小以下占多數的狀況，一定能夠改變為絕大多數青壯年職工進入高等、中等學校學習，並有相當一部分青壯年職工達到业余大學或專科畢業水平。在政治上和技術水平上都將有更大的提高。那時我們紡織工業的職工都具有高度的政治、文化和科學技術水平，這就將從根本上改變紡織職工文化落後的面貌，並進一步縮小腦力勞動和體力勞動的差別。

四、大量地高速度地培養提高干部

除了通過全日制、半日制的高等、中等專業學校和職業业余學校大量地培養干部以外，我們還需從現有職工中加速培養干部，特別是培養提高導領干部、技術干部和具有初中文化水平的四級以上技工和工人中的骨幹分子（黨、政、工、團基層小組長，先進生產者等）；紡織工業要高速度的發展，紡織科學技術要攀登世界高峰，這不僅需要大量的一般干部，更重要的需要一支強大的、又紅又專的領導干部和技術干部隊伍。領導干部是企業生產的指揮員，

是企业中的政治、生产和生活的組織者，哪一個單位有了堅強的領導幹部，那里的政治生活就十分活躍，工作就生氣勃勃，黨的路線方針就能夠很好地貫徹執行，生產技術和科學文化工作就能夠獲得優異的成績。所以我們必須迅速地、大量地從現有職工中培養領導幹部和技術幹部。在少數民族地區，應當注意加速培養少數民族的工業幹部。在培養幹部方面，必須堅持又紅又專的方針。

(1)用毛澤東思想把幹部武裝起來，這是培養訓練幹部的首要的基本方向。毛澤東同志是天才的創造性的馬克思主義者，是當代偉大的、杰出的馬克思主義理論家。毛澤東思想是馬克思列寧主義的普遍真理與中國革命和建設的具體實踐相結合的典範，是馬克思列寧主義的重大發展，是中國革命和建設事業不斷取得勝利的決定性的保證。認真地學習和掌握毛澤東思想是我們今后取得愈來愈大的勝利的根本保證。只要我們努力學習和掌握毛澤東思想，就能夠很好地改造自己的世界觀，肅清資產階級思想殘余，更好地學習文化科學知識，鑽研技術業務，掌握經濟工作規律，從而正確貫徹黨的路線和政策，使技術業務更好地為社會主義建設事業服務。因此各廳、局、企業要在當地黨委領導下，在全體幹部中，特別是在領導幹部和技術幹部中，迅速地掀起一個學習毛澤東著作的運動，並且把這一學習形成制度，堅持下去。所有幹部應當在1962年以前學完毛主席著作中關於社會主義建設的理論和哲學著作。企業領導幹部帶頭先走一步，提前學完、學好，對本企業職工的學習將起重要的作用。同時，我們還要挑選適合作理論工作的優秀分子，培養成為理論工作幹部。為了達到這個要求，應當在紡織系統內從上到下建立政治學校和政治理論訓練班，為企業培養訓練政治理論工作人才，同時負擔在職幹部的政治理論訓練任務。

(2)在堅持政治為主的原則下，迅速地提高培養現有幹部，特別是領導幹部的文化、技術和業務水平，改變目前幹部中存在的文化、技術和業務水平較低的狀況，這是培養訓練幹部的一個重要方面。目前尚有很多的科以上領導幹部在文化水平上還未達到初中畢業水平，工人出身的技術幹部中未達到初中畢業水平為數更多。因此，應當抓緊时机，制定一個規劃，有計劃地、分期、分批地在1962年前把文化水平不到初中畢業程度的領導幹部和工人出身的技術幹部在文化科學水平上提高到初中畢業程度。對於現有已經具備初中畢業程度以上的領導幹部和工人出身的技術幹部，應該根據不同對象，盡快地培養提高他們的政治、文化和科學技術水平。領導幹部和工人出身的技術幹部的文化學習，自從去年全國紡織工業幹部教育工作座談會後，文化特別班已經在不少企業辦起來了，這是一個切實可行和行之有效的方法。它的好處首先是速度快，遼寧省安东絨紡廠採用這種方法，組織領導幹部參加學習，(每周學14小時，佔用工作時間9小時)經過一年的時間，已經把他們的文化水平從高小提高到初中二，接近初中三的程度。第二，因為佔用生產時間少，可以動員和組織更多的人參加學習。第三，教學內容聯繫實際，結合生產，學以致用，學習成績容易巩固。鄭州紡織機械廠辦脫產文化班，組織幹部參加學習，經過六個半月的時間，把他們的文化水平從高小提高到初中畢業程度。今后各地可根據具體情況，廣泛運用這些經驗。

(3)積極舉辦短期脫產、半脫產輪訓班和幹部學校，開展系統的业余教育，可以普遍地提高職工群眾的政治、文化和技术水平；為大量生長幹部創造有利條件。今后應使业余教育在培養幹部方面發揮更大的作用。對於領導幹部、技術幹部和具有初中文化程度的四級以上技工和生產中的骨幹分子，除了組織他們參加业余學習外，還要集中較大的力量，用較短的

時間，采用短期脱产和半脱产輪訓干部的办法，加速提高他們的政治、文化和技術业务水平，这是一个高速度培养干部的办法。比如上海国棉一厂車間举办半工半讀中技班，从工人中培养中等技术人才，就是一个很好的办法。它具有很多好处，首先是速度快，每天工作六小时，學習四小时，只用九个月到一年左右的時間，就可以达到中技水平。第二，学生是群众中推选出来的优秀工人，在推选过程中使群众受到了一次生动的共产主义教育，鼓舞了生产热情，促进了技术革命和文化革命。第三，理論和实际緊密結合，学的东西馬上能在生产实践中应用，學習成績容易巩固，而且可以及时研究和总结車間中出現的新技术，促进生产和科学的研究工作。第四，費用少，教师容易解决。这是一个多、快、好、省从工人中培养技术人才的办法。

为了加速培养訓練干部，紡織工业系統必須迅速地建立在职干部培訓系統。华东紡織工学院、河北紡織工学院和西安交通大学紡織系要建立和扩大特別班；北京紡織工学院开设厂級干部研究班和政治理論专修科，培养一部分大、中型企业的厂級领导干部和一部分政治理論工作干部。有条件的紡織工学院和紡織科学研究机构要办研究班，为各省、市、自治区培养高等技术人才。各厅、局要設立和健全干部学校、政治学校或者是訓練班，并在高、中等学校开设特別班。

企业应当成为培訓干部的重要基地，每个企业要尽可能地設立脱产和半脱产的文化特別班和短期訓練班，大、中型企业还要建立政治訓練班，組織干部和工人中的骨干分子學習政治、文化和技術业务。

(4)組織干部参加体力劳动。干部参加体力劳动是使干部又紅又专的根本方法之一。领导干部参加劳动，深入生产第一線，不但可以學習和积累实际生产經驗，掌握生产知識，而且可以通过試驗，突破一点創造具体經驗，使他們有效地领导生产，成为精通业务的领导者；同时还可以大大减少官僚主义和主观主义，改进领导作风，密切领导和群众关系。知識分子参加劳动，可以进一步改造思想，學習生产經驗，提高技术业务水平。在这方面我們已經积累了許多成功的經驗，如下放干部劳动鍛炼，领导干部种“試驗田”，干部参加劳动等等。

(5)通过政治运动和生产运动培养干部，提高干部。毛主席在二十多年前已經指出“从战争學習战争，這是我們的主要方法。”这也是我們党培养干部的一个优良传统。通过政治运动和生产运动，能够很好地鍛炼干部，培养干部。1957年反右派斗争，1959年的反右倾整风运动以及两年持續大跃进的生产运动，使广大干部在政治思想上和业务技术水平上有了迅速的提高，并且在运动中生长了大批的优秀的干部。目前我們应当通过技术革新、技术革命运动，加强对干部的思想领导和政治教育，并且广泛地运用已有的經驗，如召开几級干部會議，現場訓練班，組織參觀評比等。

五、自力更生，就地取材，積極地培養提高师资

多快好省地解决师资，是大办学校和大发展、大提高职工业余教育的重要保證。陆定一副总理講：“办教育师资是先行官。”我們应当看到：在以后几年中由于教育事业有更大的发展和提高，需要的师资数量更大，質量更高。

无论全日制学校或业余学校所需的师资，必須采取“自力更生，就地取材，能者为师，水漲船高”的原則。根据这次會議各地所介紹的經驗，解决师资的办法，概括起来是五个

字：抽、提、培、兼、补。

抽：从企业、事业单位和机关中抽调一批适合作教学工作的同志担任教师作骨干，特别是老地区，潜力很大。

提：从低年级的教师中提升一批，从技工学校提拔一批教师教中技，从中技校提拔一批优秀教师教大学。

培：千方百计，加速培养各级各类师资，有条件的学校都应当办师范专业，开师资训练班，或选送干部到外校进修或旁听，或采用边学边教、单科进修、缺什么学什么、师傅带徒弟、函授等一系列的办法。

兼：尽可能向企业、事业单位、机关和兄弟学校聘请兼职教师，特别是业余教育，应该更多地采取兼职的办法。

补：争取国家分配，在最近几年内，毕业生分配应该首先满足学校和尖端科学的研究工作的需要。

六、積極地進行教學改革

目前在教学工作中存在着不少的资产阶级思想，教学方法上也存在不少的问题。课程内容不能密切结合现代的科学技术，又有许多不必要的重复。同时教学内容缺乏马列主义的辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，和当前我国国民经济持续大跃进的形势不相适应。我们必须对纺织院校的课程内容和教学方法进行改革。固然，教学改革的试验需要较长的时间，不应过早地作出全面的结论。但是可以肯定，如果能够很好地改革教学方法，改编课本，组织教师间的大协作，那么，适当地缩短年限并提高学生的质量是可以实现的。这对加速培养干部，适应纺织工业的高速发展有重要意义。我们纺织工业教育工作部门，在改革学制、改革教学内容和教学方法等方面，已经作了一些工作。如上海国棉十七厂在这次会议上作了经验介绍，这是符合最近中央提出的教学改革精神的。我们希望同志们要重视这一工作，积极进行研究，在省、市委领导下，争取作试点学校或试点工厂。

七、發揚共產主義精神，加強協作支援

建国以来，上海、天津、青岛、辽宁等纺织工业集中的老地区，发扬了共产主义协作精神，抽调了大批的干部和工人支援北京、河南、陕西、邯郸、石家庄等地，使这些地区很快地成为纺织工业的重要基地。1958、1959年，这些地区又面向全国，向很多新厂输送了大批干部，这对于建立新的纺织工业基地和纺织工业遍地开花起了重要的作用。今后随着纺织工业的全面发展，各省、市都要积极创造条件，逐步做到自力更生。在各省、市、自治区没有做到自力更生以前，纺织工业有基础的地区和技术力量强的单位，仍要抽调干部支援新建的薄弱地区，使这些地区充分地利用人力物力，高速度的发展纺织工业。

在学校工作方面，老学校要为新校代训师资。学校的专业设置，各省、市之间和协作区之间应根据具体情况作适当分工，尽量发挥所长。如黑龙江的亚麻纺织工业，在全国来说是比较有基础的，就应当发挥这个有利的条件办学校。

为了完成上述任务，必须在党的绝对领导下，坚持政治挂帅，大搞群众运动。工人同志说得好：千条万条党的领导第一条，千计万计群众路线第一计。实践一再证明，在党的绝

对领导下，坚持政治挂帅，大搞群众运动，是做好一切工作的根本保証。我們在这次会议上，无论口头或书面介绍的一切经验，都有力証明了在学校工作、职工业余教育工作或者培养干部工作中，凡是做得好的企业和单位，他們的基本经验是在党的绝对领导下，坚持政治挂帅，大搞群众运动。

我們紡織工业系统的干部、教育部門和这些部門的同志，必須在党的绝对领导下进行工作。在工作中要經常向党委汇报和請示，积极主动地爭取党的领导，坚决地、徹底地貫徹党的总路線，貫徹党的教育方針和干部方針。在工作中必須服从党的每个时期中心任务和要求，这是做好干部教育工作的根本保証。

坚持政治挂帅，思想領先。在干部中要經常进行政治思想工作，不断地克服右傾保守思想，和一切阻碍工作发展的旧的作风进行斗争。党中央号召我們破除迷信，解放思想，发揚敢想敢做的精神，要頑強地克服困难，要有不断革命的精神，經常地保持充沛的革命干劲，使紡織系統的干部、教育工作，不断地发展和提高。

群众路線是党的根本路線，一切事业的胜利都要依靠群众，一切工作的进行都要走群众路線，這是我們坚定不移的原則。根据大家介紹的經驗說明了我們在发展教育事业和培养干部工作中，必須遵循这一原則。在紡織工业全体职工中迅速地开展人人学政治、个个学文化和科学技术的群众运动，发动全体干部和工人制訂紅专學習规划。在大办学校中，必須发动群众献計献策，千方百計地克服困难，这样就能够迅速地把学校办起来。

各级领导同志在开展群众运动中，要注意抓典型，插紅旗，树标兵，把群众的學習政治、文化和科学技术的干劲鼓起来，使紡織工业的干部教育事业轟轟烈烈地、扎扎实实地向前发展。希望各地紡織企业应做到凡是生产紅旗厂，也是教育紅旗厂；要做到一紅不算紅，双紅才是紅；每个职工要做到既是生产上的模范，又是學習上的紅旗手。去年紡織工业有300多名先进人物和先进集体的代表出席了全国群英会，希望今年有更多的先进人物、更多的先进集体参加全国文教系統的群英会。

我們培养干部的任务是重大的、光荣的，困难肯定是有，但是我們所处的形势很好，我們有很多有利条件。我們有全党重視培养干部的传统，有了更加丰富的培养干部的經驗，紡織工业已經有一支强大的二百万职工队伍，有許多现代化的大、中型企业，并已經建立起一定的培训机构和学校，城市人民公社的成立，对我们开展职工业余教育工作，也是一个有利条件。只要我們在党的绝对领导之下，高举战无不胜的毛泽东思想的旗帜，坚持政治挂帅，大搞群众运动，千方百計，上下一齐动手，一定能够克服前进中的任何困难，完成我們光荣而重大的任务。



紡織工業技術革命的新階段



六十年代的第一个“五一”国际劳动节就要到来了。这一个偉大的劳动者的节日，对于为实现整个六十年代的持续跃进、为加速实现国家工业、农业、科学文化现代化而坚强奋斗的我国人民来说，要比往年更加具有偉大的鼓舞力量。不久以前，第二届全国人民代表大会第二次會議通过了1960年国民经济計劃、1959年国家决算和1960年国家預算以及1956年—1967年全国农业发展綱要，向全国人民提出了宏偉的繼續跃进的偉大目标；最近我們又隆重地紀念了偉大的革命导师

列寧的誕生九十周年，更高地举起了列寧主义的革命旗帜；目前一个声势浩大、波瀾壯闊的城市人民公社化运动已經出現，它在发展生产和組織人民經濟生活，进一步解放妇女劳动能力，徹底改造旧城市，进一步建設新的社会主义城市方面，已經显示出了强大的生命力；今年第一季度开始的以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动，不仅迅速地席卷全国各行各业，使大量笨重体力劳动和手工操作为机械所代替，而且正沿着正确的科学的全民的轨道蓬勃发展；伴随着技术革命运动的高涨，文化革命也掀起了新的高潮，广大职工在向文化科学技术进军的同时，广泛开展了学习毛泽东著作的群众运动。所有这些激动人心的有划时代意义的社会生产和精神面貌的偉大变化，向全国人民展示了我国社会主义建設的空前繁荣的景象，和向共产主义过渡的光輝灿烂的前景，从而百倍的鼓舞了全国人民的信心、决心和斗志。这是馬克思列寧主义的普遍真理同中国革命和建設的具体实践相結合的毛泽东思想的偉大胜利。現在全国人民在党中央和毛主席的英明领导下，正在更高地举起总路綫、大跃进、人民公社的紅旗，为超额完成1960年国民经济計劃和提前实现全国农业发展綱要，为实现国民经济的持续跃进而闊步迈进。

在全国一派大好形势面前，紡織工业广大职工表现了高度的革命自觉性，热烈地投入到以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动中来，形成了一个規模壯闊、发展迅速、效果显著的群众运动的高潮，并且取得了巨大的成就。到三月底为止，全国紡織工业的机械化、半机械化程度已經由年初的百分之四十左右，提高到百分之六十左右；有的地区如上海、北京、河北、湖北、浙江、黑龙江等地，已达到百分之八十以上；有的企业甚至达到百分之九十以上。許多企业并繼續向自动化、半自动化迈进，如河北省的天津、石家庄、唐山和保定等地的印染企业，都已基本上实现了連續化生产和自动控制。与

此同时，各地紡織工业还結合当前生产的特点，把原材料的代用、节约、综合利用，作为技术革新和技术革命的一个突出的內容，如河北省承德麻袋厂創造了用生棉杆皮混紡織麻袋的方法，不但可以不用烧碱，而且提高了原料的制成率，为大量利用生棉杆皮开辟了一条新的途徑。在大搞原料综合利用方面，也取得了很大成就。各地紡織工业在新工艺、新产品、和尖端技术方面，也有新的进展，許多新工艺、新产品和尖端技术被迅速地掌握；有的已經投入生产；由于各种新工艺、新技术的采用，各地还試制了許多高、精、尖、新的紡織产品，仅上海一地，今年第一季度試制成功的新花色、新品种，就达到六千多种，投入生产的有一千九百多种。在技术革新和技术革命运动中，广大职工进一步破除迷信，解放思想，比先进、学先进、赶先进、帮后进，把困难留給自己，把方便送給別人的共产主义精神空前高涨。和全国一样，紡織工业战線上的技术革新和技术革命运动，既是一个偉大的技术革命运动，同时又是一个偉大的思想革命运动。最近紡織工业部、紡織工会全国委员会在上海召开的全国紡織工业技术革新、技术革命經驗交流和科学技术规划大会表明：紡織工业的技术革新和技术革命，已經由單項的技术革新，发展到全面的技术改造，并进一步向紡織科学技术的高峰进军。这一事实，标志着我国紡織工业的技术革命运动，已經进入了一个新的阶段。

新的阶段提出了新的任务。什么是当前紡織工业技术革新和技术革命的任务呢？根据中央指示的精神，結合紡織工业的具体情况，目前紡織工业的技术革新和技术革命运动必須着重抓住以下几个方面：

第一、繼續以大搞机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心，消灭繁重体力劳动，减少繁瑣的手工操作，以減輕劳动强度，提高劳动生产率。現在，全国还有相当数量的手工和半手工操作的单独織布厂、針織厂、复制厂、絲綢厂、印染厂、地毯厂、制毡厂以及原料加工厂等，这些企业设备和生产方法都很落后，工人的劳动强度高，生产率低。对这些企业应当抓紧进行技术改造，不断提高机械化、半机械化程度，并向自动化半自动化努力。在近代化的大、中型紡織企业中，当前的重点，應該放在笨重体力劳动和主要依靠手工操作的工种，如搬运、落紗、穿筘、整裝、保全保养和其他輔助工种，以及紡織机械厂的鍛、鑄、冷作等工段，要求迅速实现机械化半机械化、自动化和半自动化，以徹底改变这些方面的技术落后状况；对于机械化水平較高的企业或車間，應該大力推行单机自动化和自动流水作业線，以不断提高机械化自动化的程度。

第二、千方百計地扩大原料資源，利用一切可紡織維，大搞原材料代用、节约，大搞综合利用。各地紡織企业應該抓紧时机，組織职工配合商业部門和人民公社，大搞野杂纖維的采集和初步加工，麻袋厂應該迅速推广承德麻袋厂利用棉杆皮的經驗，大力增产麻袋。各地还應該大力发动群众，采用各种土办法和土洋結合的办法，协同有关部门，大量生产棉杆皮剥皮机，研究、鑒定和制造适用于棉杆皮紡制麻袋的小型麻紡机，以便在今年新棉上市后，大量使用棉杆皮。同时，要力爭在今年內解决胡麻、罗布麻、釐麻等野杂纖維的原料加工設备問題。在大搞野杂纖維利用的同时，还必須大力加速发展人造纖維工业，应根据本地的資源条件，充分发动群众，土洋結合、土法先上馬，大办小型粘膠纖維厂或合成纖維厂。紡織器材工业，應該大量采用新型紡織器材，广泛利用代用材料，如用紙粕、層压木、塑料、瓷料、玻璃鋼等代替木材、皮帶以及各种稀有材料，制造紡織机器另件和专用器材。此外，还应貫

徹多种經營的精神，兴办各种紡織工业需要的重工、化工車間或附属企业，生产烧碱、硫酸、陶瓷和鋼鐵等，力爭做到鋼鐵、化工材料的部分自給。对于各种原料下脚、煤、廢液、廢水應該大搞综合利用，做到物尽其用，变无用为有用，变一用为多用，为国家增加更多的財富。

第三、提高产品質量、增加花色品种，积极向高、精、尖、新进军。各地区在技术革命运动中，試制了許多高档的精梳織物和各种纖維的混紡交織品、高級針織品以及化学变性处理的紡織品等新产品，对于这些新产品，凡是市場需要的，應該創造条件，在今年內大批投入生产，特別是應該广泛推广化学变性处理，以提高产品使用性能和延长产品的使用时间，同时应加速研究具有特殊性能的紡織品，以适应工业和国防建設的需要。

第四、不断革新工艺，研究、設計和制造新型高效能的設備，不断提高工人的操作技术水準。对于在革新设备、革新工艺方面已經成熟的經驗，如清花单程化、細紗簡易大牽伸等，应有計劃地在各厂推广；棉、毛、麻、絲紡織设备的高速高效經驗，印染方面的高效退浆、漂炼、平洗、蒸化等新工艺，針織方面的高速多路，紡織机械方面的鐵模鑄造、粉末冶金、靜電噴漆等新工艺，都應該积极地全面推广。对于在技术革命运动中創造的許多新設備，應該扩大試驗，爭取早日定型投入生产。今年計劃生产的新紡織设备，也应尽量吸收当前技术革命运动中的新成就，加紧进行定型設計和試制工作，力爭早日投入生产。随着机械化、自动化程度的提高，和新技术的采用，操作技术也必須不断革新和提高，才能适应生产的发展。

除进行以上工作外，还必須同时加强对尖端技术的研究，不断地改进企业和劳动組織，进一步发展和加强科学的研究机构，壮大科学的研究队伍，并积极举办各级各类学校，大力开展职工业余文化教育，大办业余大学和中等技术学校，有計劃地培养出一支强大的又紅又专的技术干部队伍，以适应高速度发展紡織工业的需要。

为了更好地实现上述任务，各地紡織企业必須在各级党委領導下，坚持政治挂帅，大搞群众运动。实践証明，加强党的领导，坚持政治挂帅和大搞群众运动，是技术革新和技术革命运动胜利开展的根本保証。因此，應該繼續以不断革命的思想，鼓舞广大职工树立无产阶级的雄心壮志，破除迷信，解放思想，开展多种多样的学比赶帮竞赛，以充分发动群众；應該繼續大抓规划，大搞三結合和共产主义大协作；繼續坚决貫徹自力更生、土洋結合的方針，克服依赖等待貪大求洋等思想。同时，各级领导还要始终用不断革命論和革命发展阶段論相结合的思想来武装自己。要看得远，既看到今天，又看到明天；还要看得准、抓得紧、抓得狠、抓到底。不失时机和坚定不移地大力扶植新生事物的成长和发展，以鼓舞群众的斗志，坚定群众的信心，把运动持续不断地推向前进。

当前紡織工业技术革命运动的形势非常好，广大职工革命自覺性空前高涨，斗志日益昂揚，总路線、大跃进、人民公社三大法宝已經在群众中生了根。虽然我們的任务很大，但只要我們坚决貫徹党中央和毛主席的指示，在各级党委的領導下，更高地举起毛泽东思想的紅旗，坚持大搞群众运动和一套两条腿走路的方針，充分运用和发展在运动中已經取得的各种成功的經驗，我們就一定能够使运动一浪高一浪地更加广泛深入地向前推进，取得新的更大的成就。

保证纺织工业高速度持续跃进

提高認識 鼓舞斗志 交流經驗 明確方向

全國紡織工業技術革新技術革命 經驗交流大會在上海勝利舉行

本刊四月十五日訊：为了把当前紡織工业以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新、技术革命运动推向新的高潮，紡織工业部和紡織工会全国委员会于四月五日在上海联合召开了全国紡織工业技术革新、技术革命經驗交流大会。

出席这次大会的有各省市自治区紡織（輕）工业厅局、工会的負責同志，有企业的党委書記、厂长、工程技术人员和革新能手，有各地紡織科学研究院（所）和紡織工业学院（校）的代表等共900多人。

中共中央工业部、国家經委、計委、科委和中共上海市委也派代表出席指导。

这次大会是在全国社会主义建設事業高速度跃进的大好形势下召开的。紡織工业战線上的技术革新技术革命运动，自党的八届八中全会提出反右倾，鼓干劲，开展增产节约运动以后，特别是在中央提出关于开展以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新技术革命运动以后，发展十分迅猛，規模空前壯闊，声势无比浩大，效果十分显著，出現了象1958年大炼鋼鐵那样的沸騰景象。这次大会将总结交流紡織工业技术革新和技术革命运动的丰富經驗，并在交流經驗的基础上，制訂全国紡織工业科学技术三年发展规划，大鼓干劲，高举毛泽东思想的紅旗，把紡織工业技术革新技术革命运动推向更新的高潮，使运动更加广泛更加深入地开展起来，并不断地巩固、发展和提高。

紡織工业部张琴秋副部长在大会开幕时做了报告，分析了运动发展的特点，提出了今后紡織工业开展运动的六个方面的方針任务，使到会代表进一步認識了当前运动的形势和今后的具体目标，明确了方向，鼓舞了斗志。上海紡織工业局张承宗局长和上海国棉一厂等在大会系統地介绍了上海市紡織工业开展技术革命运动的經

更快地攀登世界科学技术高峯

驗。河北省紡織工業局何毅局長，北京市紡織工業局周匡副局長，陝西省紡織工業局安仁副局長，河南省紡織工業局崔近仁局長，湖北省輕工業廳顧鳴岐副廳長、江苏省紡織工業廳尤旭副廳長，山東省紡織工業廳馬進副廳長，都在會上作了發言，介紹了他們地區開展技術革新技術革命運動的主要情況和經驗。此外，並有各地22位代表，在大會上介紹了技術革命運動中各个方面的情況，都獲得了代表們的極大歡迎。

進入了一個新的階段

從大會發言中，清楚地說明了紡織工業以機械化、半機械化、自動化、半自動化為中心的技術革新、技術革命運動，正如張副部長報告中所指出的，已經進入了一個新的階段。90%以上的紡織職工熱情奔放的投入運動，群眾革新建議千萬條，並且不斷付諸實現。幾個月來的群眾自覺的偉大的技術革命運動已取得驚人的成就，各個企業的機械化、半機械化程度迅速上升；打開了自動化、連續化的大門；擴大原料資源，節約利用原材料工作有很大進展；千萬種新產品進行試制或投入生產；產品質量不斷提高；生產關鍵紛紛攻破；改進工藝，改進工具，改進操作，改進勞動組織，改進管理制度方面也不斷革新；在密切結合當前需要的同時，又有計劃地向紡織科學尖端技術進軍，同樣取得了可以自豪的成績。因此，在紡織工業戰線上出現了高速度發展全面跃進的動人局面。

會議採取了虛實結合，會議交流與現場參觀相結合的方法，獲得了思想認識和具體經驗雙丰收。除了大會發言小會討論以外，會議還組織各地代表按行業分組去上海一棉、二棉、光華染織廠、十二棉、九棉、十七棉、一印、二印、同濟、大新振、華昌、二毛、上海第一絲織、上海絹紡廠、協豐、民光織布廠、工足袜廠、先鋒手套廠等二十多個廠參觀。

同時，會議還在上海國棉二廠舉辦了全國紡織工業技術革新技術革命經驗交流大會展覽會，展出了各地在技術革命中所創造的一部分革新成就，包括三千多種丰富多采、絢麗燦爛的各種紡織新產品，以及四百多項革新實物模型和圖表。從這裡可以看出：在大開機械化、自動化、連續化的群眾運動中矛頭首先針對勞動強度較高、佔用人工較多的操作和工種。在大型紡織企業中，主要目標集中在清花，落紗，穿筘，清潔工作，保全保養，廠內運輸，整理包裝方面。各地普遍試驗成功的有自動撕花鋪棉，自動落卷靜電抄針，掏地弄花，機械和毛，自動或半自動落紗，自動擺管送管，自動清潔，自動穿筘等革新項目，並正在大面積推廣。機械化程度原來較低的中小型企業如織布廠、手套廠、袜子廠、印染廠、絲綢廠、針織內衣廠的職工，丟掉了手搖柄、套針板，人力織機改電動，普通布機改自動；土法上馬，大量自制了土染紗機、甩水機、漿紗機、烘紗機、絡紗機，自制了浸揩聯合機、包裝機、挑光

机、印花机等机器。因而从手摇脚踩，一缸二棒的繁重的体力劳动中解放出来，实现了机械化、半机械化。

在实现机械化的同时，还进一步向自动化、連續化进军。各行各业創造了不少的自动化、半自动化单机，实现了千百条連續綫和生产自动綫，如織絲厂的自动織絲机和混剝选篩联合机、毛紡織厂的开、洗、烘、混連續綫和、洗、煮、吸、烘連續綫，印染厂的退浆、精炼、酸漂、开幅、絲光的全部連續化，以及麻紡織厂櫛梳成条等自动生产綫等等，都試驗成功，投入生产。并且还不断出現自动化的工序和車間，大大改变了紡織工业的生产技术的面貌。

通过會議介紹和現場參觀，看到了全国紡織职工在轟轟烈烈的技术革命高潮中所表現出来的冲天干劲和无比的聰明智慧，看到了全国紡織职工在党的領導下，大搞群众运动，貫徹土洋結合、以土为主、自力更生的精神的巨大威力，看到了远近結合、密切結合生产、高速度进行老厂技术改造的典范，看到了厂內外“三結合”、共产主义大协作的优越性，看到了树雄心、立大志、攀登世界科学技术高峰的榜样。所有大会介紹，現場觀摩的許多鼓舞人心的生动事例，都給每个代表以不可磨灭的印象。代表們不仅本着取經獻宝的精神互相交流了技术革命运动的宝贵經驗，也检閱了全国紡織工业技术革命运动所已經取得的光輝成就；代表們不仅学到了技术革新项目的具体經驗，更重要的是看到了紡織职工在技术革命运动中所表現的共产主义的精神面貌，使代表們得到了深刻的教育啓示和鼓舞。很多代表都說：“参加这次大会，胜讀十年書”。

巨大的推动力量

大会的召开已經成为巨大的推动力量，推动了全国各地紡織工业的技术革新、技术革命运动的飞跃发展。会內会外密切結合，各地代表在會議期間迅速把大会情况和經驗向自己地区传达，代表团中的各厅局领导同志和企业领导同志一面开会，認真學習經驗，一面大借會議东风，向本单位部署战斗任务。全国各地紡織职工听到大会召开的消息，万分兴奋，斗志昂揚，日夜苦干巧干，創造优异的革新和生产成就，向大会献礼。行动迅速，捷报频传，造成了会內会外互相推动，互相促进的热潮。上海四千多个职工代表組成了长达几里的报喜队伍向大会献礼，河北、江苏、浙江等地也組織了报喜队以最近輝煌的革新战果向大会报喜。河北省紡織工业局召开了全省電話會議，要求在大会召开期間立即提高机械化、半机械化程度15~20%；陝西省紡織工业局在西安召开万人誓师大会，决心在五一节前消灭笨重体力劳动；上海市紡織工业局召开了全市紡織工业竞赛評比奖励大会，提出技术革新和技术革命的战斗任务，要求大干20天，“五一”前全面彻底的实现手工操作机械化；貴州省輕工业局决定召开全省棉織和針織現場會議，貫徹大会精神；湖北省代表团在會議中途即派代表乘飞机回武汉传达大会精神，布置任务，立即开展第五个战役。形势已經預示，全国紡織工业以机械化、半机械化，自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动，在全国形势和这次大会的有力推动下，在各地党委領導下，将会更壯闊、更强有力地向更深更透的阶段不断跃进。

大会将在前一阶段交流經驗的基础上，分地区分专业研究討論成龙配套、实现“四化”的规划和紡織工业三年科学技术发展规划。

◆ ◆ ◆

沿着正確的科學的全民的軌道前进

——上海市紡織工業局張承宗局長在全國紡織工業技術革新和
技術革命經驗交流大会上的發言（摘要）——

（一）

今年以来，在市委和紡織工业部的正确领导下，上海紡織工业和各个工业战线一样，一个以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动不断高涨，已发展成为群众自觉的伟大的革命运动。在短短的三个月时间內，革新建議共达五十多萬件，比去年全年提出的件数还多二倍半。技术革新由单项的发展成为成套的，一个工种的发展成为系统的、整个行业的，使生产技术上出現了日新夜异的动人景象，技术革命运动已經发展到一个新的阶段。

技术革新和技术革命运动使上海紡織工业的生产、技术和职工的精神面貌起了深刻的变化。首先是解放了手工操作和笨重体力劳动，基本上实现了机械化、半机械化，并向自动化、半自动化进军。根据统计，机械化、半机械化程度由去年年底的百分之六十二提高到百分之八十八。一共制造了各种机械二万三千多台，使八万九千多个工人摆脱了手工操作。制成了单机自动、半自动二千多台，流水生产线三百三十条，自动、半自动流水线九十六条。

其次、产品面貌大革新，生产出大量第一流产品，高速度的向高、精、尖、新的方向发展。高精产品比重由去年的百分之二十三提高到今年一季度为百分之二十六。共試制新花色产品和高精产品六千多种，投入生产的有一千九百多种。根据一百九十一一种主要产品的排队，第一流产品已由二月初百分之六十，扩大到目前占百分之七十一，落后产品比重由百分之十四下降到百分之十。

第三、大破旧工艺、旧技术，創造新工艺、新技术，高速度攀登世界紡織科学技术的高峰。三个月提出的新工艺、新技术共有七万多项，其中重大的有三千四百多项。

第四、打破“月初松、年初松”的常規，实现开门红，月月红，高产、优质、节约满堂红。由于坚持高速度，坚持多快好省，生产水平有了进一步的提高。例如四十二支棉紗千尺时产量达到十三点三八公斤，最高的厂达到十六点五公斤，二十一支紗高的厂曾突破五十六公斤。二十种主要产品有百分之八十的产品的質量比去年十二月有了提高。根据市委千方百计节约原材料的精神，三月份每件紗用棉量一百九十九点九公斤，比去年平均降低一公斤。还大搞节电节煤，大搞综合利用。一季度节约了用煤五万八千吨，达百分之二十；节电一千一百万度，达百分之三点五；毛纺厂在洗毛廢液中提炼出羊毛脂，在医药和国防上有很大价值，根据初步估計，仅裕华一个厂今年可提取十九万公斤，回收价值达一百七十多万元；制盐厂

利用毛屑灰压制成隔音、隔热的毛屑膠压板；絲綢厂在蚕蛹中榨取蛹油用作肥皂原料等，变无用为有用。

技术革命运动使人们的精神面貌发生了深刻的变化，进一步解放思想，破除迷信，共产主义风格大大发扬。干劲越鼓越足，志气越立越高，胆子越革越大，脑筋越动越灵。人人变成了“有心人”，出现成千上万的“革新迷”。学先进、比先进、赶先进、帮后进、抢困难、让方便，“一厂困难，百家支援”，“帮助别人，为了整体”，舍己为人，助人为乐的共产主义精神空前高涨。

这一伟大的运动是技术大革命、生产大革命、思想大革命！

(二)

上海纺织工业技术革新、技术革命运动进入了新阶段。这是贯彻毛主席思想，贯彻党的建设社会主义总路线和一套两条腿走路方针的结果。通过今年以来的工作实践，我们深切的体会到：

第一、大搞技术革命，首先要不断进行思想革命，启发技术革命的自觉，树立雄心壮志。

上海广大纺织职工，通过两年连续大跃进和整风反右倾运动，政治思想觉悟大大提高，毛泽东思想深入人心，总路线生了根，越来越迫切地要求高速度进行技术革命，实现更大更好更全面的跃进，不仅要完成和超额完成一九六〇年的国家计划，并且要使上海成为全国高、精、尖、新的纺织工业基地，成为世界纺织科学技术的中心。然而，有些干部不是一开始就认识到这种形势。通过加强务实，学习毛泽东思想，和人民日报“展望六十年代”、“社会主义建设的新阶段”等社论，提高认识，明确方向，树雄心壮志。同时，以群众的冲天干劲，如先锋手套厂“一把老虎钳闹革命”等生动事例来教育干部，使干部的思想跟上形势，认识到大搞技术革命是高速度持续跃进的中心环节。

干部提高了认识，又和群众的自觉性相结合。在群众中反复宣传“三大法宝”和“四个现代化”，大讲形势，大谈远景，大论规划，使群众对迅速实现社会主义、共产主义的迫切愿望与实现工厂远景规划联系起来；实现工厂远景规划又与当前的技术革新与技术革命密切联系起来。广大群众的技术革命自觉性得到启发，主观能动性充分发挥，就发出无比巨大的威力。

技术革命的过程也是思想革命的过程，只有思想不断革命，技术才能不断革新。思想革命没有底，技术革命无止境。技术革命运动使人们的精神面貌起了重大变化，人们的思想觉悟的提高，又促进了技术革命运动的蓬勃开展。

第二、大张旗鼓，大造声势，充分发挥群众的干劲与智慧，使技术革新与技术革命成为广泛的全民性的运动。

上海纺织工业的技术革新、技术革命运动已经成为广泛的群众性的革命运动。正因为广大群众投入了运动，使厂内“三结合”有了雄厚的基础。不仅如此，还由厂内三结合发展到厂际、跨行业的“三结合”，发展到工厂、学校、科学的研究机关的“三结合”，连家属也发动起来了。各种“三结合”互相影响，互相推动，发展到全社会各方面的全民大协作。

技术革命展览会是群众学习推广先进经验，进行技术互助，互相启发促进，把经验系统

的集中起来，再广泛传播开去，普及、提高，再普及、再提高，成为群众进行共产主义自我教育的最生动、最有说服力的活的课堂。由于贯彻群众路线办展览会，采取局办和区办、厂办相结合，集中展览和现场展览相结合，群众自办、自讲、自演，作用就更大。

抓住先进苗头，及时召开现场会议，树标兵，大交流，能够有效地推广先进经验，使运动从一个企业推向一个行业，从一个行业再推向到全市纺织工业。运动是波浪式发展的。要一波又一波，一浪高一浪，就要在一波未平时，及时指引又一波的主攻方向，集中优势兵力，打歼灭战，组织一个接着一个的短期战役，促使运动步步深入。许多技术革新项目是有全行业意义的，我们就雷厉风行地抓实现、抓进度、抓竞赛、抓评比，有时一天抓几次，一天评几次，使之在全行业开花结果，成为共同的财富。如大抓厂内运输机械化，整个行业很快就实现“装卸起重吊车化，平地运输车子化，楼上楼下联络化，车子运输自动化”。

第三、土洋结合，以土为主，是多快好省进行技术革命的方法。

上海纺织工业技术革新和技术革命运动如此迅速广泛的发展，显示了党的土洋结合、大中小结合、两条腿走路方针的巨大威力。在整个技术革命运动中，自始至终贯穿着“土”、“洋”之争，有的人搞技术革命总想搞“洋”，迷信“洋”。他们说：“洋不起，只好土”，“土法是没有办法中的办法”，是“过渡的、暂时的办法”。又说“洋法搞不象，土法不象样”，他们认为：“洋法高不可攀，土法影响生产”。但事实又是怎样呢？光华印染厂是一个中小型的设备较差的老厂，在开始搞連續化时，有人主张要搞就搞洋的，要拆掉厂房重排机器，因而迟迟未能上马。但是，在党的领导下，贯彻土洋结合，以土为主的方针，工人们想出办法把一台打底车改成两台，与两台显色机连接起来，千方百计实现了連續化。在連續化基础上，要向自动化进军时，用洋办法就要二十四只小马达和一台直流发电机，但老年工人李金源没有被吓倒，从实际出发，用三只痰盂，一根竹竿，三根铜丝创造了“液体变阻器”，代替了二十四只小马达和一台直流发电机，实现两条电气化集中控制的流水生产线，生产过程由十四道缩短到七道，漂炼和轧染工人由原来六十九人减为三十三人。这个厂的工人说：“用洋办法吃足苦头，用土办法偿到了甜头”。连科学院的教授来参观后，也认为书本上的理论要修改了。此外，如先锋手套厂甩掉手摇柄，元兴漂染厂三天革新一个，新亚羊毛衫厂七天实现电动化，也都是以土为主，土法上马的。无数的事例说明了，由于土办法是土生土长，从实际出发，群众性强，因而投资少，收效大，推广快，既是科学的，又是先进的，是多快好省进行技术革命与建设社会主义的一个方法，是具有无限生命力的。没有土办法就没有群众运动，重洋轻土是错误的。

第四、以自力更生为主，大兴共产主义协作之风。

技术革命要求充分发挥人们的主观能动性，贯彻自力更生的精神。许多问题看来非常困难，但是只要眼睛朝下看，坚决依靠群众，到群众中去想办法，困难就能迎刃而解。如新建印染厂始终坚持自力更生，技术革命中有百分之九十的原材料是依靠自己解决的；使机械化程度由百分之三十提高到百分之八十五，还实现了十个重大革新项目，试制成功爛花丝绒机，提高劳动生产率近二十倍。

许多工厂在技术革命运动中，充分发动群众，由群众自己搞设计，自己寻材料，自己制造，自己鉴定，自己使用，很快克服了材料、设备和技术关。工人说得好：“穷办法，办法无穷”。

在自力更生的前提下，还需要发扬共产主义的协作精神，在人力、物力等方面相互支援，互通有无。许多厂不仅力争实现本企业的跃进，而且尽自己一切可能来促进全行业的共同跃进。元兴漂染厂职工决心实现自动化烘间，碰到了困难，在六十多个兄弟厂的无私援助下，三天实现了烘间自动化。

在党的统一领导下，有组织、有计划地加强各方面的互相协作，能推动群众性的共产主义大协作大大地发展。例如，静安、长宁区的八个棉纺织厂，在区委和局的领导下成立协作小组，做到“八厂如一家”，“一厂开花八厂红”。

行业技术协作小组，是行业技术改造和工种经验配套的一种很好形式。这种组织形式还可以找出行业关键和薄弱环节，运用全行业的力量，分工包干，定期实现。然后通过交流，连成一气，配套成龙，大大加速行业技术改造进度。

大协作是社会主义的产物，体现了社会主义的无比优越性。以自力更生为主，大兴协作之风，不仅为生产力发展开辟了广阔的途径，而且改变了人们的精神面貌。

第五、随着技术革命运动的广泛发展，把文化革命和企业管理革命带动起来。

技术革命运动的不断发展，设备工艺的重大革新和生产迅速提高，对工人的政治文化、操作技术和企业管理不断提出了新的要求。及时采取积极的方针和措施，解决这些矛盾，可以推动技术革命运动的不断高涨。很多厂还采取了积极的方针，不断地革新管理工作，提高企业管理水平。依靠群众，采用三结合的方法，制订技术革命规划；加强检查、评比；加强了生产调度，进行积极的平衡。

在技术革命运动的发展过程中，广大职工群众也迫切要求学习文化。各厂整顿和创办了各种文化学校、中等技术学校和夜大学，大办业余教育，为国家培养大批人材。

群众性的科学的研究工作有了广泛开展。很多厂建立了自己的科学的研究机构。厂一级成立了科学研究所，工场成立了科学的研究室。这对尽快地培养出一支又红又专的工程技术队伍和科学的研究队伍，迅速提高科学技术水平，向高精尖进军，都具有重大意义。

伟大的技术革命运动带动了文化革命和企业管理革命，而文化革命和企业管理革命又有力地推动技术革命更广泛深入持久的开展。

(三)

上海纺织工业技术革新和技术革命运动形势好得很。一九六〇年我们的规划要求是：一方面要抓机械化、半机械化，自动化、半自动化，大力提高劳动生产率；另一方面要抓高精产品，新工艺、新技术，迅速攀登世界纺织科学技术高峰。

在今年内，除必要的手工操作以外，普遍实现机械化、半机械化，其中机械化程度达到百分之七十到百分之七十五，自动化、半自动化程度提高到百分之二十五到百分之三十。全局计划单机自动化、半自动化机台二万台，单程式机台六百台，组织生产流水线一千条，自动、半自动生产线三百条，自动化、半自动化车间一百五十个，自动化、半自动化工厂五个。同时，大力提高操作技术，改进劳动组织，提高劳动生产率。全局力争节约劳动力三万人，在册人数减少一万人。

全年试制和生产各种新产品、新花色一万五千种，其中百分之六十要投入生产。试制和

(下转第41页)

树立雄心壯志 大鬧技术革命

攀登世界紡織科学技术的高峯

★国营上海第一棉紡織厂★

我們國棉一廠是一家有三十八年歷史的棉紡織廠，有七萬多紗錠，二萬多綫錠，二千多台布機，五千多工人。在市委和局的正確領導下，全廠工人干勁冲天，堅決貫徹總路綱，實現了高產、優質、低耗，連續兩年取得了生產上的全面大躍進。但是，我廠大部分設備還是比較陳舊，實現更大更好更全面的跃進，必須很好地實行老廠技術改造。因此，老廠改造成為全廠人人关心的大事。在黨發出技術革新和技術革命号召之後，廣大職工中蘊藏着的技術革新和技術革命的迫切願望和極大的積極性，蘊藏着的實現老廠技術改造的無窮無盡的智慧和創造力量，猶如原子爆炸，迸發出來，迅速掀起了洶湧澎湃、轟轟烈烈的以機械化、半機械化為中心的技術革命運動。

這次運動，一開始就顯出極不尋常的步伐，聲勢之壯，規模之大，都超過了以往任何一年。工人們壯志凌云，決心誓奪四個第一流：產品第一流，技術第一流，機械化第一流，生產水平第一流。為了實現這個振奋人心的目標，從生產車間到輔助部門，從業務科室到公共食堂、托兒所，從老工人到青年徒工，從廣大女工到事務人員，真是人人動腦，處處革新。廣大群眾生產時間想，走路想，日夜想；為了搞革新，茶飯無心，睡眠不寧。有的工人甚至出現了幾個忘記：几號

忘記，星期几忘記，吃飯忘記；有的簡直成了“革新迷”。對技術革命所碰到的一些困難，更是百折不撓，堅持到底。有的工人經過一、二十次試驗，領導問有什么困難，回答說：“离开606次還很遠啦。”

廣大職工大鬧技術革命，攀登世界紡織科學技術高峰的堅強意志，取得了巨大的效果。三個月來，全廠職工提出成千上萬的革新建議，歸納起來就有3650余項，實現的已有2680項，占73.4%，使生產面貌起了極其深刻的变化。首先是以疾風驟雨、排山倒海之勢，成批成塊成綫的消滅了手工操作和笨重體力勞動，機械化、半機械化程度，從年初的59.48%迅速提高到91.39%。其次，以機械化、半機械化為中心，大大加速了向高精尖新進軍的速度。在機械廠、科學研究部門合作下，全廠完成了自動開清棉聯合機、高產量梳棉機、粗紗改單程、細紗改裝簡易式大牽伸、半自動落紗機、筒子自動接頭等426項重大的和尖端的革新項目，制成了100種新產品，其中50%是高精的产品。技術革命鬧得熱火朝天，生產上同時全面躍進。第一季度全面超額地完成了國家計劃；總產值比去年四季度提高12.27%。三月份棉紗折合單位產量為43.31公斤，其中21支紗平均達到51.63公斤；棉布折合單位產量為5.120米，均創大躍進以來的最高水平。棉

紗線上等優級率第一季度平均達到50.34%。每件紗用棉量為189.54公斤，比去年四季度降低0.30公斤，比季度計劃節約3.71公斤；用煤比去年平均降低23.10%。從而，為今年更大更好更全面的躍進，為提前實現老廠改造，造成了大好形勢。

交形勢、交方向、交關鍵，邊務虛、邊規劃、邊發動，大立雄心壯志，大搞群眾運動，大鬧技術革命

去年年底，市委提出了1960年繼續躍進、增產不增人和向高精尖進軍的號召，全市技術革新和技術革命運動出現了新的高潮。我廠廣大群眾提出了“力爭最上游、全面超先進”的豪邁口號，意氣風發，干勁沖天，決心大干一場，在技術革命中立功。但就在這時候，黨委發現一部分領導干部，對大鬧技術革新、技術革命運動，存有四怕思想：一怕生產任務緊，技術革命“遠水救不了近火”；二怕群眾出題目，領導做文章；三怕材料供應以及機修不配合；四怕大的革新不容易，小的革新沒道理。這些思想，最中心的問題是不相信群眾，看不到群眾的覺悟和迫切的要求。此外，也有一部分干部，滿足于既得的一些成就，缺乏更高的雄心大志與不斷革命精神。

黨委認為，發動群眾，大鬧技術革命，關鍵在於領導，主要是干部思想落後於群眾，落後於形勢，必須解決干部思想問題，為全廠開展技術革新和技術革命運動扫清道路。於是繼續貫徹整風精神，在春節期間組織全廠值長以上干部務了兩天虛，學習人民日報社論“展望六十年代”，“社會主義建設的新階段”，傳達全國科技會議精神，談形勢、看遠景，從而開闊了眼界，打破坐井觀天，克服各種右傾思想，認識到大鬧技術革命是高速度持續躍進的中心環節，是當務之急。結合總結工作，啓發大家回憶過去

生產上許多被動應付局面和重大的關鍵問題，都是在發動群眾開展技術革命後，才得到解決的事例。通過“講形勢”、“比先進”、“擺事實”、“算細賬”，大家越來越感覺到搞技術革命的迫切性，感到不是油水不大，而是大有可為；不是與生產有矛盾，而是生產上越有問題，越需要大搞。如北紡車間干部，在討論中說，過去搞優級條干，起初沒有發動群眾，始終搞不出來，後來發動了群眾，摸索到一套控制短絨的新工藝，改善了細紗皮圈梢，優級紗接連成批出現。通過務虛討論，許多干部還從思想上檢查了四條：第一，總路線在思想上還沒有很好生根；第二，不斷革命的思想還沒有牢固地樹立；第三，志氣不高，缺乏無產階級的雄心壯志；第四，沒有鑽透對困難缺乏百折不撓的態度。兩天的務虛是一個巨大的政治動力，使干部樹立了雄心大志，大家決心以最快的速度把本廠改造成為最進步的、具有第一流產品、第一流技術、第一流機械化程度、第一流生產水平的工廠。

干部樹立了雄心壯志，就為進一步發動群眾開了道。接着全廠干部分頭向群眾進行“三交”：交形勢、交方向、交關鍵，“三邊”：邊務虛、邊規劃、邊行動。反復宣傳“三個法宝”、“四個現代化”，大講全國、全市的躍進形勢，大講本廠的遠近規劃，大講躍進再躍進的任務。不僅開始時大講特講，而且在運動過程中也大張旗鼓，不斷地以總路線的精神向職工進行社會主義、共產主義教育，並使群眾把改變工廠面貌與改變國家“一窮二白”面貌聯繫起來，又把技術革新與改變工廠面貌聯繫起來，再把大鬧技術革命與個人切身利益聯繫起來。工人說：“大搞技術革命就是擁護總路線的實際行動”，“樣樣機械化、自動化，對國家貢獻可大啦！自己勞動也更加輕鬆了。”這時又把技術革命的方向、規劃、目標、課題交給

群众討論，一竿子到底。又召开了“比雄心壮志，比规划措施”的群众大会，北纺、北織工人提出要把車間建成“閔行一条街”——建立起崭新的新技术車間；南纺、南織工人相应提出要把車間建成“外滩一条街”——把老厂改造成整齐瑰丽的新型車間。这样广大群众要求高速度发展生产的强烈願望，变成了大鬧技术革命的实际行动，自下而上把群众进一步发动起来，汇成了一股强大的技术革命的激流。不到十天的时间，全厂职工提出革新建議 676 項，并且立即实现 354 項。有“紅花”又有“綠叶”，从长寿路（厂大門）到苏州河（厂后門），差不多处处有革新，技术革新的热潮立即沸騰起来。

看远景、抓当前、爭主动、抓提前，全面发动，抓住重点，突破一点，夺取大面积丰收

群众发动起来了，领导者的任务，就是大抓、深抓、狠抓，把广大群众的積極性进一步組織起来，提前实现技术革命规划。于是我們根据“从远处着眼，从近处着手”的精神，把技术革命項目进行排队，凡是既是老厂改造項目，又对解决当前生产关键有密切关系的立即上馬；其他革新項目可以上馬的也快上馬；如果部分可以先上馬的部分先上馬。然后分工包干，落实到底，貫徹五定：定任务、定項目、定进度、定效果、定負責人。使厂部、車間、輪班既有明确奋斗目标和具体要求，又有切实可行的保証措施。全厂首先决定突破鋼絲車的高速关。鋼絲車高速关解决了，既能减少一部分鋼絲車，腾出厂房安装精梳设备，实现老厂改造规划，又能解决当时細紗車速加快以后，鋼絲的供应不能滿足細紗的需要的关键問題。經過反反复試驗，以革命的“闖”劲，改进了工艺設計，使道夫速度从每分鐘14、15轉提高到

20轉，个别机台提高到25轉、30轉、36轉，大大提高了鋼絲車的产量，不仅使細紗“吃得飽”，而且使細紗車“吃不了”，并大大促进了細紗进一步实现高速。一項革新解决了大問題，粗算一笔帳：老厂改造规划中，車間124台鋼絲車要减少 24 台，現在如果鋼絲車全面推广后可以减少55台，这些机台减少后可腾出3830英尺厂房，用来安装3000紗錠和二套精梳设备，而且由于鋼絲車的减少，可以多出24个劳动力支援其他部門，同时提高質量、节约了原料。鋼絲車技术革命的事实，證明了远近不但可以結合，而且可以相互推動。远近是相对的，远的东西不想去拿，永远是远的东西，如果下决心去实现，远的可变为近的，使远为近用。鋼絲車的高速关，不组织力量去攻，永远是一个远的东西，攻下来了，就变成近的了，既实现了老厂改造项目，又解决了当前生产关键，提高了质量、节约了人力和原材料。群众說：“这真是一箭三雕”。

同时，我們对技术革命规划还尽一切努力抓紧提前实现。如超大牽伸和噴氣式无梭織布机，原定1960年实现，經過干部充分討論，决定提前在“五一”前实现，进一步广泛发动群众討論，工人保証“苦战七晝夜，安装一万錠”，在机械厂、科学硏究机关的共同努力下，三月底就全面进行安装，不久即可完成。这就說明：抓提前不仅可以激励群众的积极性和創造性，而且可以赢得时间，及早发现与解决问题，把事情做得更好，高速度实现老厂技术改造。

在运动过程中，我們还采取抓住重点、突破一点、全面开花的方法，使运动一浪高一浪的向前发展。南纺車間在技术革命中，使双紗槽筒速度从620轉提高到1064轉，解决了細紗加速后筒子“吃不下”的生产关键。总支抓住这个先进苗子，召开現場會議，大大鼓舞了群众大鬧技术革新和技术革

命的决心，四天內實現了技术革新85項。党委又抓住南紡車間的先进事例，召开了全厂性的現場會議，組織各車間進行總結、評比，大大促進了各車間、部門。革新运动，犹如原子爆炸，連鎖反應，勢不可當。北紡車間是市級先進集休，看到自己落后在南紡后面，就急起直追，一星期出現技术革新300多項。南紡、北紡車間工人看到紡部技术革命全面开花，也快馬加鞭趕先进，几天內出現技术革新200多項。

与此同时，我們又抓住笨重体力劳动、人數最多的手工操作工种如落紗工、保全工等四个方面为重点，大抓技术革新的巩固、推广、提高，夺取大面积的丰收。在短短一个多月，就搞出自动化单机259台，保全保养較大工具73件，流水作业綫10条，使全厂机械化、半机械化迅速提高。另一方面，再以不断革命精神，使技术革新不断完善。如自动落团併条机，开始只是把棉条繞到筒管上，后来再逐步解决伸长差异、粘層大卷裝、自动落团等关键，使它发展成为比較完善的尖端技术，并且已經正式投入生产。

土洋并举，以土为主，先土后洋，土中出尖，以不断革命的精神，普及、提高，再普及、再提高

这次技术革新和技术革命运动，所以能广泛迅速发展，主要是坚决貫徹了自力更生，土洋并举，以土为主，两条腿走路的方針。由于土办法简单易行，人人可以动手，因此土办法上馬，土洋結合，就可以充分地發揮群众的積極性和創造性。不少工人，一无技术、二无材料、三无工具，本来認為搞革新有困难，这次由于掌握了土办法鬧革命的方法，大家积极行动起来，沒有材料，就到处去找，去搜集廢旧料；不会画图样，就照实样仿画；沒有工具，就自己制造或向有关部门借用；不懂技术，就虚心学习，边学边

做；碰到困难一时解决不了，就刻苦鑽研、請人協助。很多革新項目，都是群众自己出題目，自己做文章，因陋就簡，拼拼湊湊搞成的。北紡皮棍間“一把四寸扳头鬧革命”，赤手空拳打天下，搞成了15項革新。其中自動揩皮圓，效率提高100倍。細紗間在既沒有圖紙實樣，又沒有材料工具的情况下，利用廢旧料七拼八湊，三天就搞成了自動整理筒管机。工人說得好：“土办法，办法无穷”。

土办法不仅能够广泛发动群众，而且能够做到土馬快、效果好、花錢省、結果多。无数事實証明：自力更生，克服困难，因陋就簡，土法上馬，就能使运动搞得轟轟烈烈，多快好省，反之，一定是冷冷清清，少慢差費。南紡梭子間搞机械化时，有个技术人員迷信洋办法，要正规化制造机器，一天翻砂間去几次，三个月来毫无进展。相反，北紡梭子間老工人王阿金，利用廢料邊做邊改，很快完成了全部机械化。又如北紡車間要搞梳棉自动換筒，开始抄了洋办法，要翻砂間制造机器，否則无法推广，結果行动迟緩。相反，南紡車間发动了群众，利用廢旧料，土办法上馬，不仅是結構简单而且爭取時間快速上馬。北紡車間知道南紡車間的情况后，进一步解放了思想，立即學習南紡的做法，用土办法上馬，情况天天改变。两个紡部七天的時間，就搞了40台的自動換筒。土办法不仅一般的革新可以用，重大的革新也可以用。如清花間，在試驗采用多刺棍开棉机、自动落卷装置的新工艺时，开始也是采用土办法上馬，經過二年的不断試驗，摸索出这些单机的性能，并且作了很多的改进，使开清棉工艺过程大大縮短，花卷均匀度大大提高。土办法不仅在新工艺新技术的采用可以用，而且尖端项目的革新也可以用。如A563型的200倍以上的超大牽伸細紗机是尖端技术，我們在紡織科学研究院和第二紡織

机械厂大力配合下，就是采用边想、边做、边试验、边改进的办法，冲破了很多技术关，利用废料，拼拼凑凑，由一般的细纱机改装成功的，前后只化了二个半月的时间，效率能达到一般细纱机的水平。又如我厂所搞的喷气式无梭织机，也是从土到洋，逐步发展成为比较完善的机器的。

大中小的关系也是这样。我们重视大的革新，但也不忽视小的改进。有些小项目看来很小，但是它可以解决大的问题。如锭胆装双弹簧的革新看来很小，但能解决锭子摇摆和跳筒管问题。又如粗纱机加压马鞍札钩反装，是个不花钱的小措施，但却解决支数不匀率的大问题等。群众讲：“小措施，解决了大关键”。再说，我们要解决大项目，也必须从解决小项目着手。例如，我们规划要在1960年实现浆纱全部自动化，工人就是采取“另打碎敲”的方法来完成的，先搞自动调节装置，再搞回潮自动控制，又搞浆槽温度自动调节等近二十个革新项目，这些革新孤立来看比较小，但是全部实现后就使浆纱车间变为自动化车间。而且小的革新，也是不断发展的，一个小项目的成功，会带动更多的革新。皮辊车间最先搞自动揩皮辊机，只是单项操作的半自动化，所以还属于比较小的，但由于一项革新成功，群众胆子愈来愈大了，干劲愈来愈足，因此接连搞出了洗皮辊机、皮辊加油机、皮辊揩洗加油联合机，其实际效果与意义就比较大了。所以小的革新也会向大的方向转化的。一般属于所谓“芝麻”的小革新，东西虽小，但因为数量众多，可以“聚沙成塔、积水成河”。如细纱车间一项自动清洁装置没有什么了不起，但是把各种自动清洁装置都搞起来，就实现了清洁自动化，可以大大提高挡车工的劳动生产率。工人说：“革新不问大和小，解决关键就是宝”，“人人动手又动脑，大小土洋一起搞”。

从厂内三结合发展到厂际、行业间的三结合，以自力更生为主，广泛开展共产主义大协作

随着技术革命运动的发展，生产技术上的要求愈来愈高，因此也就愈来愈需要发挥集体力量，解决关键问题。由于群众觉悟提高，共产主义精神不断发扬，在技术革命运动中协作之风更盛了，形式更多了，范围更广了，内容更全了，作用更大了。

首先，以厂内三结合为主的各种三结合发挥了巨大的威力。筒子自动接头是一种尖端技术，大家连个影子也没有看见过。由于领导把工人、技术人员在三结合的形式下组织起来，发扬了敢想、敢说的共产主义风格，领导在关键问题上一点，技术人员从理论上一讲，工人根据实际经验一说，“你一言、我一语”，人多智慧广，只化几个点钟，就谈出轮廓来了；在党委的鼓励与支持下，设计人员又在短短的四、五个点钟内搞出五十几张另件的图样，铜匠们在半小时内，把全部另件都赶出来。当天夜晚十点左右，第一个自动打结机雏形出现了。

技术革命运动中，我们还从领导、技术人员、工人的三结合，发展到设计、制造、使用的三结合。如南纺车间改装单程粗纱机，就是很多例子中的一个。首先碰到设计制图的困难；200张图纸的设计如何办？我们就把生产队长，以及读过夜大学、夜中学的职工和部分技术人员组织起来，采取“分头设计各自制图，集体讨论互相校对”的办法进行设计。在设计过程中，翻砂、检修工人从制造角度发表意见，挡车工人从使用角度发表意见，技术人员从理论角度发表意见。改装成的单程粗纱机，可使纺出来的粗纱超过原来二道粗纱的质量。如全面推广后，车间里头道二道粗纱机可以从46台减少到16台，节约劳动力70余人。

我們还实行了工厂、学校、科学硏究机构的“三結合”。如併条机自动落卷的产生，就是在局技术处、上海紡織研究院、有关机械厂的配合之下，經過反復試驗研究設計方案，最后搞成功的。其他如开清棉联合机、200倍超大牽伸、噴气式的无梭織布机等等，都是通过工厂、学校、科学硏究机关三結合搞成功的。

领导亲临前綫与群众打成一片，組織大竞赛、大交流、大检查、大評比

在技术革命运动中，我們坚持整风精神，不断改进领导作风，深入群众，掌握群众思想脉搏，与群众共呼吸、痛痒相关，这是群众运动广泛、深入开展的关键問題。领导深入下去以后，能够經常掌握运动起伏变化，及时发现問題，帮助群众解决，貫徹劳逸結合，使群众干劲一鼓再鼓。筒管間工人搞自动摆筒管机，开始的时候劲头很足，但是在材料、设备加工和技术問題上碰了几个壁，有的同志就泄气了，牢騷也出来了，說：“要啥沒啥，这怎么来山，这样革新沒办法搞。”因此想下馬收兵。車間领导及时掌握了这个情况，及时与他們进行了务虚；材料有困难，发动突击队员帮他們找；技术上有問題，派技术人員与他們一起研究，并且亲自动手，使这个小组进一步树立了信心，终于把这个革新搞成。由于领导深入現場，深入群众，进一步鼓舞了群众的积极性和創造性，成为推动运动的政治动力。群众反映說：“有领导与我們在一起搞，天大的事情也能办得到。”

领导深入群众，还能及时发现先进苗头，及时总结和推广先进經驗，使少数人的經驗，迅速成为全厂职工共同财富。例如皮辊間在以“自动化”精神搞自动化做出成就后，领导就及时发现总结了他們在集中领导下的“八自动”搞革新的經驗。（即自出

題目，自己找关键，自己搞設計，自己找材料，自己搞协作，自己动手制造，自己做鑒定，自己搞推广。）召开現場會議，使干部进一步加强群众观点，工人群众普遍树立千方百計想办法、自力更生開革新的雄心大志，使群众性技术革命运动推向新高潮。

不仅于此，领导深入下去以后，还根据运动的发展和群众的要求，因事、因时、因地、因人制宜的組織各种各样的比、学、赶、帮的竞赛。如标兵賽、攻克关键賽、革新提前賽、超工时竞赛、技术表演賽、搶紅旗竞赛、三班姊妹协作竞赛、一条龙竞赛等等。这些竞赛，都具有不同的特点，并在一定时期內提出一定的行动口号。在边规划、边攻生产关键的竞赛中，提出：“先提规划后汇总，抓住关键有分工，分清主次猛烈攻，全面开花滿堂紅”的口号，把群众积极性組織起来，造成了到处談革新，人人攻关的热烈場面。

我們决心高举毛泽东思想的红旗，通过學習兄弟地区、兄弟厂的先进經驗，把技术革命运动推向正确的、科学的、全民性的方向发展。

我們今年的目标是：年底前，除了必要的手工操作外，全部实现机械化、半机械化，劳动生产率提高25%，节省劳动力1000余人；在产品第一流方面，高精产品占总产量10%；同时大力采用新技术，完成一部份棉条直纺超大牽伸細紗机和噴气式无梭織机的改造工作。到1962年，通过技术改造，使全厂成为一个高精新产品的工厂，高精产品占总产量60%以上，全面采用新技术，生产技术达到并超过国际水平，大大提高自动化程度，爭取消鋼浆穿等工序全盘自动化，劳动生产率比1959年提高350%，从而彻底改变老厂面貌，攀登世界紡織科学技术的高峰。

~ { 小 } { 土 } { 小 } { 洋 } *

~ { 大 } { 顯 } { 威 } { 風 } *

上海光华印染厂

我厂是一个生产凡拉明卡其、华达呢等高挡色布的中型印染厂，全厂共有职工351人。今年第一季度，广大职工解放思想，在党的正确领导下，以土法上马，大搞技术革新和技术革命，利用原有陈旧设备，在不到两个月的时间里，实现了漂炼工段連續化和轧染工段的电气化集中控制。实现了8条生产流水线和4台单机自动化。主要产品的生产工序从原来的14道缩减到6道。日产量从去年年底的四千三百匹提高到五千六百匹，漂炼和轧染两个部门的生产工人，从原来的六十九人减少到三十三人。全厂机械化、半机械化程度从去年年底的百分之七十四点六，提高到百分之九十七点四。工人操作的劳动强度大大减轻，老厂面貌起了重大的变化。

大搞技术革新、技术革命是群众的迫切要求

我厂建厂已经有四十多年，机器设备是逐步增添扩充的，排列不合理，前后工序不连接，前工序的烧毛机排在后面，漂炼工段却在前面，设备生产能力也不平衡。不仅生产水平提不高，且增加了劳动强度。企业合营后，在党的正确领导下，这种不合理的现象在逐步改变，特别经过一九五八年和一九五九年两年的連續大跃进，生产潜力得到进一步的挖掘。但是，在要求生产繼續跃进的情况下，前后工段、机台生产能力不平衡的矛盾就更显得突出了，如轧染工段有三台显色车，而打底车却只有一台。几年来，工人想了不少办法，提高打底车的产量，但終

究不能满足二台显色车的需要，所以台班产量只有一万九千二百米，而先进单位的水平是二万六千米。轧染工段是这样，漂炼工段的生产能力更低，生产凡拉明卡其等原坯品种日产量只有三千二百匹，不能满足轧染工段日生产能力三千八百匹的需要。問題主要关键是漂洗工段工艺复杂，车间狭小，道道工序间断，重复操作很多。而且，几十年来工人总是用一根竹竿甩布，劳动强度高，一天操作下来手酸脚麻。工人經常講：“不曉得啥时候可以不拿这根竹竿？”也有工人講：“解放十年来生产上变化很大，道道工序都有跃进，但就是我們漂間改变少”。工人群众对改变生产落后面貌早有迫切的要求了，一九五八年就提出要实现生产連續化，但由于受到领导右倾保守思想的障碍，連續化搞了一阵，就象昙花一现，瞬即消逝。

在全市技术革新和技术革命浪潮的推动下，工人們对加速老厂改造，促使生产不断跃进的迫切願望，很快地变为具体行动。技术革新和技术革命运动在全厂热烈地展开起来，提出了：“老厂穿新装，老兵换新槍，实现連續化，生产大翻身”的响亮口号。

放手发动群众，坚决贯彻土法为主，土洋並举的方針

群众初步发动起来了。但是，要很快实现生产連續化，是不是可能？过去，“重洋輕土”的思想在我厂一些干部思想中是比较普遍的，他們希望用“洋”机器，按照洋規

矩办事，阻碍了运动的发展。

党指出在技术革新运动中必须贯彻土洋结合、以土法为主，依靠广大群众自力更生的方针，使我们明确，要使运动健康地发展，首先必须解决领导干部的思想问题，这样才能进一步使群众的积极性和创造性得到充分的发挥。通过在干部中进行务虚，领导向群众作了自我检查，批判了“重洋轻土”思想，同时，提出开展技术革新必须从老厂现有条件和实际情况出发，贯彻总路精神，要符合多快好省的要求。在这基础上，又提出“二星期实现轧染工段生产連續化”的战斗目标。

究竟如何实现轧染工段的連續化？办法只有一个：与群众商量，到群众中去找。在轧染工段召开的一个由工人、技术人员和领导组成的三结合现场会议上，工人想敢说，提出要把一台打底车改装为二台，与二台显色车连接起来。但是，材料哪里来？一部分信心不足的人在会上叫困难：“一台打底车要改成二台，马达没有，钢材也没有，连机器上的车头也没有，如何办？”。“打底机改装要用五米木料做木罩，向上级公司要又到不到，有什么办法？”也有个别人讲：“春节快到了，大家都回乡，车票也买好了，要在两个星期内实现，如何来得及？”更有些技术人员仍是主张用“洋办法”，提出打底车上加装热风烘焙装置的全套的新型设备，按照这个方案，至少要停工两个月，而且，设备、材料困难更大。老工人听得沉不住气了，姚之林激动地讲：“党叫我们土法上马，难道大家忘记了，只要大家想办法，有啥困难就不能克服”。有的讲：“穷做穷，也有三担铜”，有的同志建议：“马达与车头可以从不用的机器上拆过来，拼拼凑凑也可以把一台打底机搞出来”；“做防护罩缺少木料，可以将宿舍里的企口板拆下来使用，换上木屑板”。

轧染工段关键揭开后，给漂洗工段的工

人以很大的启发和鼓舞。“条件差，可以创造条件”，在群众集体智慧发挥下，老工人华洪生等同志终于想出了“不拆厂房，也不要重排机器”的办法，将原有的6台汰布車路线调整后，漂、酸、洗生产就可以連續起来。

二个工段大搞生产連續化的热潮使全厂每个角落都沸腾了。老工人邢家有自告奋勇做竹匠，担任做盛布箱的任务；保全工力量薄弱，工人就自己拿起扳头、榔头做铜匠；声势浩大的技术革新激动着每个人的心。经过二个星期的奋战，日夜盼望的生产流水线，终于在轧染与漂炼工段实现了。事实最具有说服力，那些对“土办法”抱有怀疑态度的人们，那些只看“物”的条件，忽视“人”可以创造条件的人们，在生产連續化实现后受到了一次深刻的教育。一个技术人员感慨地说“想不到連續化竟这样快就实现了”。

轧染工段实现了連續化以后，生产水平有了很大提高，但是新的矛盾又出现了：这个工段前后四台机器（打底、显色、烘燥、拉幅），车速是不一致的；过去没有連續起来，每台机器之间都放了盛布箱，有人看管，车速不一致问题不大，现在实现了連續化，前台机器的出布直接连到后台，中间也没有人看管了，车速不一致，经常发生阻塞，影响生产正常进行。如何及时调整前后机台的车速，这就成为連續化以后的一个关键问题了。工人群众经过实现連續化的实践，斗志更加昂扬，提出了“电气自动操纵”的大胆设想，要求进一步实现老厂技术改造，向自动化、电气化进军。

实践证明，技术革命的过程也是思想革命的过程，只有思想不断革，技术才能不断革新。我们有些领导干部在开始听到工人提出要搞“电气自动操纵”后，缺乏雄心壮志，认为“搞电气化操纵是尖端性的，我们厂小没有条件”。自己心里没有底，就发动工人

到兄弟厂去参观。参观以后，办法倒是有了，但是这种办法需要升四只小馬达和一只直流发电机。这些馬达那里来？不要說升四只，就是一只也拿不出。有些干部的信心又动摇了。有些人說：現在沒有条件，还是慢慢来！就这样圍繞着电气自动操縱問題，又展开了一場新的“土洋之爭”。

为了使技术革新运动进一步开展，领导干部再一次學習党的政策指示，反复地进行务虚，按照党的总路線要求来衡量，識識到仅仅滿足于生产連續化而停滞不前是缺乏不断革命精神的表現。领导思想上克服了自滿与畏难情緒，决定沒有小馬达也要搞电气化。办法那里来？还是找群众商量。

在缺乏小馬达、发电机的情况下，要实现电气化，困难的确很多。但只要解决思想，敢想敢作，“想得到的，就一定能够做得到”。这是工人們对党的号召的响亮回答。

在一次围攻軋染工段电气化关键的三結合座談会上，大家七凑八凑地出主意。保全工陶根根建議用“雷司登”（馬达变速器）来代替小馬达控制调节各机台的車速平衡；可是市場上买不到“雷司登”，同时它也容易使馬达发热造成事故，大家認為不是最理想的办法。老工人李金源同志在群众的启发下，想起了升年前在一家电器厂里曾經看见过一种“液体变阻器”，它也能够使馬达起变速作用，但是否能成功，他还沒有十分把握。在领导的支持下，他化了二天二夜时间把图样画了出来。这个时候，对搞电气化抱着怀疑态度的还大有人在。有的講：“电气化领导上講講便当，做起来就不便当”，“搞电气化是在捏鼻头做梦”。但是在党的支持下，李金源同志并不灰心，“一切通过試驗，才能得出結論”，他坚定了信心。

在一个厂礼拜停工的一天，李金源試驗他的革新創議。他用三只痰盂，里面盛滿了純碱水，以一根竹竿縛三根銅絲，插入痰盂

內，与馬达的电流接通。当竹竿放下去的时候，車速变快了，竹竿拿起来車速又变慢了，显色車車速能从980轉/分調節到840轉/分，变速效果很好，三只痰盂代替升四只小馬达和一只直流发电机試驗成功了。操縱台上的指示灯忽明忽暗地控制机器。試驗成功的消息传开了，全厂沸腾起来，通过全厂职工的努力，只化了十二天时间，軋染工段电气自动操縱终于胜利实现。

軋染工段电气化自动操縱能够在短短的十二天时间里搞成功的事實，又一次有力地証明，只要放手发动群众，依靠群众，相信群众的創造力量，任何困难都是可以克服的。“三只痰盂罐”的事實，証明了“土办法”是科学的、从实际出发的、多快好省的办法，不但搞机械化、半机械化要“以土为主，土洋并举”，而且搞自动化也要“以土为主，土洋并举”，只有这样，才能更加充分地發揮广大群众的无穷智慧。

重点突破 全面开花

漂炼工段、軋染工段迅速实现連續化、自动化的創举，鼓舞了全厂工人的革命干劲，敢想、敢做的共产主义风格大大发揚。工人們接連地試制成功了自动撒布机、自动甩布机等代替了手工操作，全厂基本上实现了机械化、半机械化，实现的重大革新項目有115項。

技术革新的群众运动，促进老厂面貌迅速改变。軋染工段的台班产量从原来一万九千二百米提高到二万二千一百米，特別是縮短了生产时间，从三小时縮短到十五分鐘，对保証質量起了很大作用。軋染工段的生产工人从每班十一人减少到五人。漂炼工段的产量从原来日产四大缸十小缸，提高到六大缸十五小缸。同时，漂間沉重的甩布竹竿丟掉了，在軋染工段也看不見一台“元宝車”。主要生产工序自动化半自动化终于实现了。

大鬧技術革命 實現“一廠變二廠，一人頂二人”

中共浙江麻紡織廠委員會

在總路線的光輝照耀下，我廠廣大職工破除迷信，解放思想，掀起了波瀾壯闊轟轟烈烈的技術革新和技術革命運動高潮；特別是八屆八中全會決議公布後，人人歡欣鼓舞，干勁沖天，革新浪潮洶湧澎湃，創造發明風起雲涌，新記錄層出不窮。今年以來，全廠職工以讓高山低頭、叫河水讓路的決心和大辦鋼鈦的勁頭，圍繞當前生產，以細紗離心錠為綱，以“一廠變二廠，一人頂二人”為目的，大鬧技術革命，運動規模之大，範圍之廣，速度之快，前所未有的。兩個多月來，共提出革新項目 2204 個，已實現的有 1213 個，其中較重大的有 180 個，共有 97.21% 的職工投入了革新運動的洪流，涌現出革新能手 1428 人，其中女能手 643 人。由於革新項目的實現，有力地促進了生產，今年第一季度提前 13 天超額完成了國家計劃。機械化和半機械化程度由 52.14%，提高到現在的 74.9%，有 448 人從手工操作和笨重勞動轉變為機械化和半機械化。更可喜的是：在向“二大四化（大牽伸，大成形，高速化、機械化、連續化、自動化）一廠變二廠”的進軍中，出現了以細紗吊錠式改離心式為中心，前后各道工序方向性的技術革命，這些項目全部推廣後，工藝過程可由 18 道縮短到 7 道，機械化、自動化程度可大大提高，並將出現三個流水作業工段，兩個自動化車間，生產能力可以增加一倍以上，勞動生產率可以提高一倍，節約勞動力一千一百余人，在基本不增加機器的條件下，一廠可以變二

廠，並大大改善了勞動條件，徹底改變黃麻紡織面貌。到那時：

一台機器頂二台，一人還比十人強；
機器長眼又長腦，自動操作不用管；
紡織不見錠子轉，織布不聞梭子響；
工人意志比鋼強，一廠果然變二廠。

這一個宏願將在六十年代的第一個年頭里成為現實。

在技術革新和技術革命過程中，我們有幾點體會：

政治挂帥 思想先行

任何新事物的成長，都不可能一帆風順，它必然是會遭到舊勢力的阻礙，必然是會有進步與落後和新的與舊的思想鬥爭，只有政治挂帥，思想先行，掃除一切障礙，才能使技術革新蓬勃開展。我廠技術革命的過程，是兩條道路和兩條路線的鬥爭過程。我們首先碰到的思想障礙是有些工程技術人員迷信洋人，迷信書本，把科學技術神秘化，存在着不敢想，不敢動的“賣挂”思想，如對整個黃麻紡織工藝過程進行根本性的改造，有些人表示懷疑，有的技術人員說麻紡織機基本上定型化了，不能作多大的更改，“如果能改的話，外國人早就改了，還等我們來改”！有的工程師說：“這樣大的技術革新項目，生產單位不好搞，還是拿到科學研究院去試驗研究”。有些人不僅不敢改動機器，就連加快車速也吓得要命。在加快車速時，有的工程師說，“英國專家說過，布機只能達到

160轉，我們不能再高”，有的說：“車速要加到185轉，我吓出一身冷汗，185轉是不懂技術，是亂搞”。總之這些人認為：提高車速，產質量會下降，生活難做，勞動強度增加，用電、用料消耗增加，機器壽命會縮短，因此只好因循守舊，原封不動，按英國人的老步子走路。在干部中，有的怕革新會影響生產，他們說：“技術革新好是好，恐怕生產搞不好，停下機器搞革新，我死也不干”。他們說技術革新是支票，加班加點是現鈔，生產完不成要當對立面，革新上不去有理由好講；有的是重洋輕土，說“洋機器帶上土尾巴，不相稱，”；少數人對“一廠變二廠”缺乏信心。在工人中主要存在着迷信思想，有的擋車工說“我們只能捏捏開關柄，塞塞梭子，剪剪紗頭，沒有啥好革”；有的人則認為：擋車工只能提提意見，革新要技術人員和修機工去做，因而站在運動之外，袖手旁觀。在試驗推廣過程中，同樣遇到各種右傾保守思想的阻礙。新事物的初生，不可能完整無缺，當革新項目產生某些缺點時，有的人不是積極去克服缺點，彌補其不足之處，而是指手划腳批評這也不好，那也不行，個別的則抓住缺點否定成績，說什麼“大一條龍革新項目沒有一項成功”，“高速不能高效”，“得不償失”，因此，他們把許多革新裝置拆掉，如單程梳麻、雙龍頭等重大項目也被拆掉，大潰冷水。

這些形形色色的右傾保守思想和資產階級思想，如果不徹底批判，技術革新就不能順利開展，因此，我們首先組織干部學習了“力爭高速度”、“展望六十年代”，“社會主義建設的新階段”等有關文件，並通過杭州市五級工業干部會議，使我們認清了高速度是總路線的靈魂，認清了當前形勢，提高了覺悟，在此基礎上，用整風的方法，開展大鳴大放大字報，大辯論，進行揭發批判，划清界線，在職工中進行了形勢教育，

組織參觀了“六一”等兄弟廠的技術革新，開展了要不要干，能不能干，快干還是慢干，大干還是小干，多干還是少干，自己干還是依賴別人干，男同志干還是男女同志一起干的大鳴大放大辯論，通過辯論，統一了思想認識。同時，領導干部亲自種試驗田，把布機車速加到200轉/分，結果產質量提高10%以上。

在事實面前，那些有保守思想的人只得認輸了，那位原來對加快車速要出冷汗的工程師後來寫了一張大字報：

提起高車速，	陣陣出冷汗。
睜開眼睛看，	處處是困難。
行動如老牛，	猶自樂安然。
事實在眼前，	紅旗插腦間。
丟掉臭包袱，	飛跃奔向前。

不斷革命 不斷躍進

我們是馬克思主義不斷革命論者，我們的目的不但要建設社會主義，而且要實現共產主義。因此，我們必須高速度地、不斷地發展生產。只有不斷用新技術代替舊技術，生產才能不斷發展，社會才能不斷進步。1958年我廠增加兩套機器，需要勞動力1,800人，這些人的來源有兩個，一個是向領導要，一個是千方百計挖潛力。當時，我們採取后一個辦法，發動職工大闊技術革新，挖掘企業內部潛力，推廣了布機自動換杆，使擋車工由一人管二台擴大為四台，節約了勞動力一千七百人，保證了新機器的開出，做到了“增產增事不增人”。在總路線的鼓舞下，為了進一步挖掘機器設備的潛力，通過大鳴大放，工人們要求提高車速，把細紗機從3600轉/分加快到4200～4400轉/分，布機從164轉/分加快到190～200轉/分，車速加快後，有一段生活難做的過程。工人們豪邁地說：“我們決不做機器的奴隸，定叫那頑強的機器聽令”！採取了縱翼加固，大梭改小

梭等一系列技术革新，经过检修——加速——再检修——再加速的办法，达到了高速高效，车速和效率都提高了10%以上。

但是，在一天等于二十年的大跃进的日子里，百分之十、二十、五十、对于迫切要求改变我国“一穷二白”面貌的人民来说是不解渴的。必须使我厂生产成倍地增长，这里有两种办法，一种是增加新设备，扩建新厂房；一种是自力更生，在现有的设备上，通过技术革命达到翻一番的目的。绝大多数职工选择了后一种办法。党委就及时向全厂提出了“二大四化（大牵伸、大成形、高速化、机械化、連續化、自动化）和“一厂变二厂”的口号，广大职工热烈响应，立下雄心大志，决心彻底改造工艺过程，使黄麻纺织技术攀登世界高峰。

在这样刚强的意志下，群策群力，不到半个月的时间，工人和技术人员，提出了以细纱离心式为中心，大牵伸、梳麻双龙头、纺麻机一台改二台等“一条龙”的方向性技术革命项目，并用三结合的形式，经过日以继夜的苦战，迅速获得成功。细纱离心锭车速由原来的1000转/分提高到8000转/分以上，产量翻一番，而且可以取消筒子工序。

细纱离心锭试验成功后，细纱产量成倍增长，布机“吃”不光，发生了矛盾。全厂职工针对这个矛盾，动脑动手，决心要革布机的命，找到了圆筒布机和无梭织机这个方向，圆筒布机和无梭织机的生产效率都可提高一倍以上，这些都是黄麻纺织工业上的新技术，我厂将广泛采用这些新技术，并向更理想的方向进军，使黄麻纺织工业改头换面，脱胎换骨。

人人献计 个个革新

工业战线上大搞群众运动是党的一贯方针。技术革新和技术革命一旦和群众结合起来，生产就会以更高的速度向前发展。我们

运用大搞群众运动的方法，通过摆擂台、比武等形式，开展“一条龙”技术革新竞赛，不分男女老少，不分车间内外，统统发动起来，因而，革新浪潮一浪高一浪，一步深一步。去年冬，在杭州市工业三级干部会期间，会内会外结合，五天内提出革新建议一千零九十四项，推广了三百六十八项，解决了不少生产关键，四千二百余人和一百三十多个技术革新、技术研究小组投入了革新活动，使运动的发展如火如荼。运动中群众提出了能迅速提高生产的布机大梭改小梭，前后各道工序相应提高的小一条龙革新项目。为了及早使小梭开花结果，保全、保养、副工长和多面手等全军出动，参加了推广、突击工作，因此，在短短14天内，全厂五百多台布机推广了小梭，总产量提高了8%以上。修机工场的职工，为壮大修制力量，保证离心锭及时上马，苦战一昼夜，全部机床实现了自动化和半自动化，又突击3天，自制专用机床11台。

群众为了迅速改变一穷二白的面貌，以冲天干劲投入运动，日夜奋战。无梭织机突击小组和离心锭突击队，有不少同志三天三夜未合眼，两眼发红，也毫不在乎，他们提出“人可瘦，汗可流，不装好离心锭决不罢休”的响亮口号。有的工人说：“只要革新成功，少睡点觉有啥关系！”他们废寝忘食，排除万难大搞革新，如杼子副工长吴桂生为了解放拔杼子的繁重手工操作，实现自动化，日夜动脑筋，夜班下班不睡觉，苦心钻研，但总想不出线条，当他回到家里刚睡下，突然灵机一动，思想开了窍，一骨碌爬起来奔回厂里，一直研究到晚上八点多钟，才找到了门路，又经四昼夜的反复研究试验，终于试验成功杼子机四个自动化。有的革新迷生病还要逃出病房搞革新。革新中，群众千方百计克服困难，他们提出：没有材料自己找，没有工具自己造，没有技工自己搞，不

懂技术向人学。因此，从未摸过锤刀、榔头的人也上手了，许多人还从“外行”成为“内行”。

在运动中，女同志也不甘示弱，决心与男同志比高低，仅一个多月，就涌现出女闖将643人。筒子擋車工张常平、沈玉华破天荒第一次搞革新，就試驗成功筒子机自动刹车，打破了女同志不能搞革新的論調。紧接着，帮接头女工应金娣，章金妹利用廢鋼絲試制成功梭子穿孔器，擋車工胡本兰研究成功布机不拆大环布。花布机空緯自停装置，是提高产質量的重要措施，自去年以来，曾有两位工程师研究过，但未成功，現在被一个普通的女工张菊花和她的丈夫（本厂电工）一起研究成功。这个事例深刻地教育了广大女职工。

由于全面发动群众，人人搞革新，因而不仅生产部門道道工序，个个工种有革新，而且生活輔助部門也卷入了运动的浪潮。原来厨工对改革炊事工具認為不可能，有的厨工說：“这把几千年老菜刀，我們能革新，除非鶴毛飞上天”，这次在短短几天中，却搞起了切菜机等十七种机器，基本上实现了机械化，节约劳动力五十人。扛棒工原来全靠两根繩子，一根扛棒，加一双肩膀。这一次，他們在革新浪潮的推动下，解放了思想，树立了自力更生的雄心大志，自己造起了运输碼头，水泥馬路300平方米，并与修机間一起設計制造了麻袋堆装机等，实现了三車一路（装卸用吊車、成品入庫堆装車、短途运输电瓶車、車子来往水泥馬路），丢掉了扛棒；解放了肩膀。鍛工、木工等笨重体力劳动也实现了机械化。炼油工場試驗成功超声波炼乳化油，一年就可节约松香40吨，固体烧碱7吨。衛生部門革新成功了自动注射器。托儿所則有洗尿布机，喂奶器等。科室部門革新成功电动速印机、自动計算机、自动点钞机，全厂每一个角落都有革新，真可以说百花齐放，万紫千紅。

“兩条腿走路”驗馬插翼

貫徹“兩条腿走路”的方針是技术革新的重要途徑。在技术革新和技术革命的过程中，我們从实际出发，坚持了土洋結合，大小結合，当前生产和远景规划結合，专业研究和群众运动相结合，改造机械设备和提高职工技术操作水平相结合，自力更生为主与争取外援相结合等“兩条腿走路”的方針。如去年12月份，我們抓住布机大梭改小梭“小一条龙”革新的推广，使生产提高了8%以上，同时，由于小梭子的推广，又促进了以离心錠为中心的“大一条龙”项目的提早改造。目前，既抓住圓筒布机、无梭織机的研究，又抓住能迅速提高当前生产的布机十大革新措施。因此，使当前生产和实现远景规划密切结合起来。为了使技术革新运动广泛深入发展，专业研究必須和群众运动結合，我們一方面对重大的尖端项目，成立了技术革命办公室和科学研究所以及专业队，采取“三結合”的办法进行专业研究，另一方面又发动全厂职工广泛地开展技术革新运动。因此，既出現了成千上万的一般革新，又研究成功了細紗离心錠等尖端项目。在大搞革新的运动中，提高工人的技术操作也是革新的一个重要部分。机器改革以后，必然会产生操作跟不上的矛盾，为了解决这个矛盾，必須把革新设备和提高技术操作結合起来。我們在大梭改小梭加快車速之初，由于操作跟不上；高速沒有高效，以后开展了一个“人人学习新技术，个个掌握新操作”的技术大表演賽，先后总结推广了22項先进經驗，普遍提高了工人技术水平，达到了高速高效。

在大搞技术革新和技术革命的同时，我們深刻体会到思想革命、技术和文化革命是互相结合的，提高思想觉悟，提高文化水平和革新技術是相輔相成的。因此大搞文化革命，提高技术科学理論知識也是必要的。現

立雄心 挖穷根 織絲生产要向 机械化自动化进军

中共杭州市福华絲綢厂委员会

我們福华絲綢厂在省、市委的正确領導下，在1959年大跃进的基础上，为实现1960年更大更好更全面的持续大跃进，根据省、市党代大会的決議和市委指示精神，一厂抵二厂，一人抵二人，和向机械化、自动化、高速化、連續化进军的号召，結合我厂生产关键和薄弱环节，提出千軍万馬破四关（半自動織絲机、煮茧机、无边筒子、煤气化），旗开得胜爭第一的战斗口号，深入发动群众，得到了全厂职工热烈响应，人人发揚敢想敢說敢做的共产主义风格，掀起了以手工操作机械化、半机械化为中心的技术革新和技术革命运动高潮。目前运动正以急风暴雨排山倒海之势，汹涌前进，并为实现自动化、电气化找到了方向，这对实现1960年持续大跃进和力争全国先进，无疑地奠定了良好的基础。

全厂参加革新人数越来越多，到目前

在我厂除厂級成立科学研究所，车间成立科学研究室外，还成立了业余中学、业余大学，培养人材，壮大科学技术队伍，以适应生产发展的需要。

对土洋結合，开始我們認識不足，存在着“求全”“求洋”和依赖外援的思想，認為土东西加在洋机器上不太相称，因此，只好等米下鍋，革新迟迟不能上馬。如細紗离心錠杯要用高級鋁合金，当时沒有这种材

止，已达到职工总数90%以上，其中女工参加革新的占85%。从生产到生活，从车间到课堂，从生产工人到輔助工人，以至职工家属，都投入了运动。

革新项目越来越多，推广也越来越快，今年以来，全厂革新共277項，13,000件，如立織車改成新型的半自動織絲机，混、剝、选、篩四道工序实现机械化、連續化，电器控制煮茧定温定压。此外还創造了电动打包、半自動絞絲、揚返无边筒子車，以及織部自动换紗等重大革新。最近在浙大师生的共同协作下，还創制电磁自动定織等革新项目，为織絲工业实现自动化开辟了道路，这是織絲工业重大的創举。

在新产品方面，試制成功織高貴綢緞的重要原料如金銀線和稀有金属磁鋼等尖端产品。此外还向煤气化电气化进军，生产和生活用的爐灶，已有五只实现煤气化。还利用

料，不能上馬，后来有了材料，制造厂又加工不出来，因此一拖再拖，搞了七、八个月只創成二只錠子，而且經常开不出，有人來參觀时，摆摆样子。最近，我們发动修机保全等工人用鉄皮做离心杯，半个月时间已裝好二台，并紡出了32支苧麻紗，再一次証明了两条腿走路这个方針的无比正确。

大干特干 提前实现一厂变二厂

回顾过去，展望将来，使人感到无限兴

蒸气建成了小型发电站一座。

在課室和生活福利部門，也有大量革新項目，大大的提高了工作效率，解放了笨重的体力劳动。机械化、半机械化程度，已从原来的81.07%提高到89.5%。

由于技术革新运动蓬勃开展，直接促进了生产的不断增长。綢部一季度提前19天完成了国家計劃，总产量比去年同期增长17.52%，正品率比去年同期提高4.07%，劳动生产率增长24.48%，达到了革新、生产双丰收。

通过整风和社会主义教育，职工的精神面貌也在迅速变化，团结更为紧密，斗志更为昂扬。見困难就上，見荣誉就讓，見先进就学，見后进就帮的共产主义风格更加发扬广大。工人們立下了“天不怕、地不怕、一切为了自动化”的雄心壮志，不仅积极搞技术革命，而且奋勇地向文化科学进军，今年以来已扫除文盲535名，基本上实现无盲厂，形成从高小到大学等一套完整的业余教育网，此外还成立了紡織科学研究室。随着运动向自动化电气化进军，在职工的迫切要求下，还举办了电气训练班，并大力开展文娱活动。到处有人编写詩歌，真是革新花朵遍地开，人人高唱跃进歌，如摘了文盲帽子的朱愛珍写詩，歌頌縗絲女工的心情：楊柳树下草青青，縗絲女工談心情，談的都是大跃进，积极投入革新，爭取立功上北京。全

奋，我們的前景是那么光輝灿烂，欣欣向荣，我們满怀信心和决心，在持续大跃进的1960年，以更大的革命干劲，沿着技术革新和技术革命的道路，高举总路線的光輝旗帜，認真学习毛泽东思想，坚持政治挂帅，貫徹一整套“两条腿走路”的方針，以細紗离心錠，二核圓織机和无核織机为綱，大搞技术革命，針對当前黃麻原料不足，大量利用杂纖維的关键，先在細紗中推广离心錠，

厂呈現了又有集中又有民主，又有纪律又有自由，又有统一意志，又有个人心情舒暢的生动活跃的政治局面。

技术革新和技术革命运动的蓬勃开展，是整风反右和社会主义教育运动以后，总路綫和高速度思想越益深入人心的結果，是十年来科学技术水平迅速提高，物質基础增强的結果，是生产建設的领导經驗日益丰富的結果，是在集中领导下广泛发动群众，大搞群众运动的結果。

但是，我們在运动中，也不是风平浪静，一帆风順的，而是经历了两条路綫的思想斗争过程。在运动初期，一部分干部对群众性的技术革命运动認識不足，往往迷信专家，認為立織車改自动化，等于懒哈蟆想吃天鹅肉，有的强调“条件論”說：“土设备搞不出洋机器”，“搞四化等专家”，“等国家調撥材料和设备（洋机床）”，等等的“賣桂”思想。在部分工人中認為搞革新是机械修配車間保全工的事情，与己无关；保全工認為自动縗絲机只有机械厂制造才能造。有一个干部說，搞自动化不是一句話，上海××厂设备好，技术力量强，也搞不出来，我們既沒有銑床，又沒有一台好車床和設計图纸，怎样能搞得出来呢？有的說：全国还没有一家絲厂会造自动縗絲机；他們把自动縗絲机看得高不可攀。为了解决这些思想問題，我們采取“学、看、辦”的方法，首先

十月一日以前制造和推广圓筒布机和无核織机，向国庆节献礼。其他各道工序也作相应改造。力爭實現“一厂变二厂，一人頂二人”的宏願。

我們坚信，在党的正确领导下，依靠广大群众职工的冲天干劲和无穷无尽的智慧，朝着四化的方向努力，一定能够实现今年更大、更好、更全面的跃进。

學習省、市党代會文件和指示，以及“展望六十年代”，“社会主义建設新阶段”等人民日報社論，貫徹了市委五級干部會議精神，提高了思想覺悟，認清大好形勢，從而大大提高了自覺性，同時組織干部、工人參觀革新展覽館和先进单位，召開現場會議。今年以來，組織了工人、技術員、干部共1,042人次，前往上海、無錫、蘇州、青島及省內各兄弟廠參觀取經，以事實有力的教育了那些人的右傾保守思想，因而逐步破除迷信，解放思想，提高了認識，明確了革新方向。在提高認識的基礎上，根據中共杭州市紡織局黨委提出的“四要”（生產要加番，質量要提高，原材燃料要節約，勞動強度要減輕）的口號，結合整風和社會主義教育運動，用四大方法，組織全廠職工鳴放辯論，教育了干部和工人。同時，黨委抓住了這個大好形勢，制訂規劃，向群眾交底，並号召“個個闖革新，人人當闖將”，於是一個群眾性的技術革命新高潮，就象颶風暴雨般的席卷全廠。

建立組織 加強領導

全面規劃 分綫作戰

為了加強對運動的領導，成立技術革命辦公室，我們指定一個副廠長專門負責，並抽調技術員和工人具體負責和制訂規劃。二月底隨着運動的廣泛深入的開展，擴大組織，成立技術革命指揮部，由書記挂帥，下設作戰、后勤、宣傳鼓動三個部，各車間分別組成39個突擊隊，有的按工種成立專業小組，把群眾性革新和專業性革新緊密結合起來。黨委委員作了明確分工，各負其責，分綫作戰，發動群眾自上而下、自下而上，制訂“五一”前技術革新規劃和車間、小組、個人小段作戰計劃，有組織、有準備，一仗一仗的打，十仗為一個戰鬥，作法：①備（準備）；②攻（攻關鍵）；③鼓（宣傳、鼓

動）；④休整（總結評比），這樣可以經常保持群眾旺盛的革命鬥志和勞逸相結合，使運動一個勝利接着一個勝利，達到鞏固、推廣、提高。

自立更生 土洋並舉

技術大革命運動，是生產大革命運動，也是思想大革命運動，在這運動中，凡是正確貫徹自力更生、土洋並舉方針的，就能克服材料、設備、技術力量不足的困難，使運動生氣勃勃，群眾的干勁越鼓越足。我們革新中雖然遇到很多困難，但是大多數工人都是雄心勃勃，壯志凌雲，在三結合座談會上，他們充滿信心的說：日本人能造，我們中國人更能造，能比他們造得好；有的說：不會就學，干起來就學會了，大家說干就干，立即行動。如繅絲機上比較精密複雜的自動給茧器，要安裝125個另件，特別是低座反砂問題，困難較大，工人們就到絲綢聯合廠等單位參觀，學習回來解放思想，大膽設想，用木模代替了鋼模，經過日夜苦戰，四次失敗，排除萬難，終於試驗成功。自動繅絲機圖紙沒有，老師傅就去“依葫蘆畫瓢”。在這次向機械化、自動化進軍的群眾運動中，全廠職工猛闖猛打，克服了重重困難。如做一只自動添繕器，每天就需要9部車床，兩台鑽床，在這個困難面前，請鑄表廠、機床廠幫助支援，同時，自己大力革新工具，製造土設備。如沒有銑床，老工人曹效貴動腦筋，積極鑽研，只化了五元錢，就搞成了一台自動添繕器的專用土銑床。又如自動定鑽裝置，一天要鑽打4,800個孔，沒有精密鑽床，嚴重的影響了工作進度，老工人鄒志成邊工作，邊動腦筋，在土鑽床的馬達上，找到了窍門，裝上了一個鑽帽夾，安裝上了舊的活絡鑽頭，就成了“精密鑽床”，提高工效8倍，解決了鑽孔關鍵。在革新中，碰到了原材料不足的困難，就採取了找、代、獻、

省”的办法，大搞群众运动，我们将自动織絲机需要的材料，向群众交底，工人們积极到全厂各个角落找寻廢銅爛鐵，同时大胆創造，积极試驗代用品，解决了材料不足的困难。据统计全厂95%职工都参加了献銅献鉛运动，这也有力地解决部分材料不足的困难。另一方面，工人千方百计省材料，如自动化織絲机車身突击大队，尽量利用原来車子，織絲鍋的三只擗脚改为二只，仅20部車子就可以节约銅40公斤。

革新时要成批生产，不但要解决原材料不足的困难，而且要解决技术力量不足的困难。我們金工鉗工等技术工人只有18人，技术力量和任务不相适应就，向群众交底，提出“人人爭做黃宝妹，个个學習穆桂英，”224个織絲女工踊跃报名去学机工、鍛工、翻砂工、木工、电工等技术，采取边学边干，师傅帮徒弟，徒弟帮徒弟，精工老师傅做，粗活女工做。开始时也产生了一些思想問題，如老师傅怕麻烦，怕影响自己工作，有的干部認為女工不懂技术，派不来大用場，但我們采取了正面教育和培养典型，使掌握技术快的徒弟現身說法的方法，解决了各种思想顧慮，打破了守旧思想，大大增强了学徒工的信心，也打破了女工不能闖革新的自卑思想；而徒弟們的雄心壯志和出色成績，也大大感动了老师傅。

大搞共产主义协作

这次我厂在大闖革新运动中，所以能取得一些成績，这是和上級党委正确领导以及各兄弟厂大力配合协助分不开的，也是实行厂内外三結合的結果。如在改制半自动織絲机中，在省紡織科学研究所、浙江大学等技术指导协助下，共同試成超声波煮茧等尖端技术，大大加快了运动的进度。实践證明共产主义大协作能够达到互通有无、彼此支援、共同高涨的目的。

大搞競賽

随着运动的深入发展，除开展操作表演賽、挂鉤竞赛外，并开展了厂际厂內揭紅榜比实效的新的竞赛形式。通过揭紅榜、比实效，总结評比，大抓先进、树立标兵，使群众革命斗志更加充沛。在揭紅榜竞赛中，指揮部針對生产关键出了一批課題，事先向群众交底，醞釀討論，做好准备。如老师傅鄒志成和技术人員陳衡芳等三人，連夜苦战，創造电感应定纖装置，在揭紅榜比实效的竞赛大会上，这些革新闖将拿着实物模型当场表演，当时鞭炮齐鳴，鑼鼓震天，指揮部一宣布課題，都是你爭我奪，互提保証和措施。工人們反映，象这样大会开到深夜也不累。

为了使运动深入持久开展，当每一个战斗結束后就自下而上及时进行总结評比，召开总结大会，肯定成績，大鼓干劲，大講形势，大力的宣传先进事迹和先进人物，树立标兵。第一战斗中評出一百名闖将和111名革新能手，把他們的姓名登上“闖将台”，同时还将先进事迹編成小演唱，举办革新展览会，并在織絲女工中培养多面手的旗帜。这样对全厂女工的教育和啓发很大，許多女工說：只要专心学，学了干，干了学，天大的困难也能克服。因此参加技术革新的人数日益增多，革新創造層出不穷。

这一时期技术革新和技术革命运动已經取得了很大的成績，但运动发展不够平衡，由于运动来势迅猛，我們的思想工作方法还不能与形势相适应。我們坚信，在上級党的正确领导下，只要坚持政治挂帅，高举毛泽东思想红旗，大搞群众运动，不断加强企业管理，改进工作方法，一定能够把全民性的技术革新和技术革命运动推向更高潮，为达到全国先进水平和实现1930年更大更好更全面地持续大跃进而奋斗。

唐山华新紡織厂

厂办半日制中等专业学校的初步經驗

唐山华新半工半讀中等紡織专业技术学校是在1958年大跃进中創办起来的。它是一所亦工亦学脑力劳动与体力劳动相结合的新型技术学校。学校現有教职员17名，学生165名(系1958年对外招收的初中毕业生)，分紡織两科，学制为三年，教学总时数为2500学时。头一年半以普通課和基础技术課为主，后一年半以专业課为主，毕业前适当增加系統保全实习任务。学生的学习与劳动的安排是学习一周劳动一周，劳动是結合专业直接参加工厂的主要車間同工人一起进行生产劳动。

(一)

华新紡織半日制中等技术学校从現在看，已基本上稳固地扎下了根。它的成长和发展过程，和其他新事物一样，是一个曲折的斗争过程。創办到現在，曾碰到不少困难，遇到一些思想阻碍，也受到一些人的非議。有的車間干部說：生产任务压的已經够重了，那里还顧得搞中等教育，即使办下去只能等于半个輔助工。有些外界人員和厂內干部認為这种学校必要性不大，主张快点下馬，将学生轉为生产工人。少数教師認為：学校設备条件差，試驗仪器不足，学生文化基础差，又是半工半讀，縱然教師努力也难以保証教学质量等。

有些学生則認為这种学校“不正规”，学不到什么知識，不如全日制中专好。因此，一部分学生表現学习不安心、紀律松弛、生活散漫、不爱劳动、看不起工人。总

之，当时部分干部和师生对这种半工半讀制能否坚持发展，能否以最快速度培养出合格的中技人材，是抱有怀疑态度的。

但是工厂党委办好这所学校的决心是坚定的。党委認為中专学校是培养技术人材的基础，我們工厂也必須挖掘潜力担负为国家培养技术人材的任务。因此党委指出“經驗是从实践中来，思想問題应从教育入手”。于是我們在解决校舍、設备、师資、教学大綱、管理机构的同时，着重加强了政治思想教育工作，講形势，談任务，組織师生反复学习了党的教育方針，針對工厂办学优越性以及半工半讀能否保証教学质量进行了辯論。在全国大办人民公社之后，又开展了共产主义思想教育，接着組織师生参加了偉大的鋼鐵戰役，就使得絕大多数学生思想情緒稳定下来了，明确了學習的目的和任务。

(二)

一年半来实践証明，工厂举办半日制中技校具有很大优越性，这是多快好省培养中級建設人材的新門路。

一、老厂有一定的干部条件及物質基础，因而学校的干部、师資可以眼睛向下就地取材，不需要国家帮助就可以自行解决。如我校現有十七名专职教职员均是由企业內部調剂的，其中有九名是55年、57年中专毕业生并派送大学进修一年以上，一名大学毕业生，三名曾任过初、高中課并有八、九年教學經驗的老教師，还有大批兼职教師和“技术顧問”。

二、办学經費开支少，容納学生多。兴办一所中技专业学校，国家需要投資上百万元，而华新技校只花伍千元就开学上了課。校舍、教室是利用原有的职工疗养所（四个班只用两个教室），宿舍是职工宿舍騰出来的一部分房間，吃饭在职工食堂；教学仪器除了少量购置外，均用工厂試驗室仪器，必要时工厂还帮助建立小型試驗室。实习工厂，有現成的現代化设备大車間。体育器材，文化娱乐器具有职工俱乐部的大量支援。其他福利設施与职工福利事业设备可以通用。我們正是从这些有利条件出发，本着因陋就簡的原則，为国家节省了大量經費开支。比如从五八年秋季到現在，我們共支付了經費开支47,313元。預計三年內共須支付94,746元，但学生在三年生产劳动中为国家所創造的生产总值，以两个学生抵一个普通工人来粗略計算，可达三百万元以上。由此可見，工厂办这种形式的学校，不但节约經費开支，还可以为国家創造一定財富。

三、在基本上保証質量的前提下，培养時間短，速度快，能及早为国家建設部門輸送人材。一方面是由于学生在生产劳动中能够学到多科技术知識，因而接受和理解各种专业知識能力較强；另一方面我們在課程設置和內容上进行了較大的改革，劳动生产过程中基本上得到了解决的問題，課堂上就少講或者不講，必須的理論知識課堂上不但要講，而且做到了講深講透。这样就做到了教学內容上“面窄、多教、教快、教深、教好”，使学生既能掌握必需的理論知識，又学到了現實新技术理論。从目前看来，三年內基本上可以接近全日制所培养的目标，在实际生产技能方面，还可以超过全日制的水平。

四、这种形式的学校，不仅能为国家节约开支增进財富，而且減輕了学生的家庭負担。学生在工厂定期劳动，每月可以得到十

元伙食补助費，还可以享受工厂的一般福利。許多学生在五八年五九年底还領得了生产跃进獎。

五、更重要的是，这种形式的学校，能培养出質量較高的学生。整个教学过程不仅使学生具备脑力劳动的專門知識和工作能力，同时也可以达到知識分子劳动化的目的。

①学生和工人在一起劳动，工人的优秀品質对学生的感染力很深，同时現代化大生产本身就要求学生具有严格的組織性和紀律性，以及工人阶级的集体观念，这就保証了学生在政治觉悟方面能够得到較快的提高。一年来，由于党的教育，工人阶级大公无私的优秀品質的影响，使学生的政治思想面貌发生了根本的变化，劳动不計报酬，工作不講条件的共产主义风格树立了。目前大多数学生已認識到劳动的意义，积极性很高。为了支援高产优质，他們把饭帶到机器旁边，坚持劳动不下火綫。春节是学生休假日，但工厂正是迎春高产旬，学生自动放弃休假，同工人一起坚持到最后一个班。个人或集体受到車間表揚的达百余次，受生产跃进一等獎的有60名，二等獎的95名，被評为五好学生的40名。

②半工半讀不但不会影响教学質量，而且更便于理論結合实际，提高教学質量。在教学上不仅专业課可以結合实际，普通課也能結合生产实际，如講到怎样作总结的应用文时，学生写出了不少关于高产旬的政治、經濟意义的总结。学生說：过去我們認為一半学习一半劳动是工厂找我們便宜，拿我們頂个劳动力使吧了，現在我們的看法却大不相同了，要不是學習劳动相結合，我們有可能变成了个書呆子。我們为了推动学生大胆的向科学技术进军，曾組織了技术表演賽，組織师生成立了科学的研究小組，結合专业課进程，参与研究車間生产关键，参加技术革

新、技术革命，这样不但进一步体现了教学服务于生产，而且通过这些活动反过来更丰富教学内容。

③由于学生的劳动是在生产第一线，学习操作技能快。目前统计，约有三分之一以上的学生能独立看管四百纱锭，还有三分之一的学生每个生产班能打6~8.5包纱，接近一个技术工人的水平；不少学生学会了布机、钢丝、饼粗、皮帽操作，绝大多数学生粗懂了机械另件构造性能和保全保养的一般知识。学生在劳动中不仅能学到多种工种的技能，同时还学到了一些管理知识，如计划管理，制定产值计划，劳动组织情况，安全生产知识，成本观念，组织劳动竞赛等。学生们不但学到了这些知识，而且还直接参与这些活动。这就大大的丰富了学习内容，扩展了知识领域。

④这类学校的理论知识的总学时数可达到2500学时，如连同劳动周业余辅助课时，可达到3000学时左右。这样，基础课与专业课时就基本上得到了保证。还可以看到，由于学生每天生活在现代化大工厂里，见得多，看的广，凡工厂里应有具有的一般知识都能学得到，更重要的是初步解决了思想关和劳动关，这样在毕业分配工作时更能符合于工厂生产具体情况的需要。学生们在学习期间已逐渐养成了和工人打成一片的风尚。另一方面，学生们对工人的文化知识的传授，也起了很大作用，使工人大为感动。技校曾有38名学生任过工人的文化教员，帮助工人学文化、读报。老工人为了帮助学生学技术，不但在生产岗位上耐心指导，有的下班后还到学生宿舍帮助。从这些有意义的活动中看出，这种知识分子与工人的新型关系的形成，不但为学生奠定了深入实际与工人打成一片的良好基础，而且为消灭脑力劳动与体力劳动的差别创造开辟了新的途径。

(三)

加强党的领导，坚持政治挂帅，大搞群众运动，是我们工作中的灵魂，是教育战线上两条道路斗争中无产阶级办学观点战胜资产阶级的办学观点的根本保证。开学后，碰到的第一个问题是专业课教师怎么办？有人主张应该从工厂里抽出几个大学生，这实际上办不到的。党调出了九名中专毕业生，送他们去大学进修，进修结束后在实际教学中证明能够胜任，并不低于大学生。接着又有人提出：要办学校就得万事具备，应该先有整套的设备，完整的校舍。实质上这是延缓速度，从钱堆里去培养出少爷公子的一种资产阶级的想法。我们及时组织了“是干劲决定效果，还是校舍、设备是唯一条件”的鸣放辩论。

钢铁战役结束后，有的教师主张学生不需要再参加劳动了，如果再让劳动，就得把学制改为四年，否则无法保证质量。接着又有老师提出“工与读”是个什么关系？当时党除了用生动的事实教育了这些有资产阶级教育思想的人，还组织了“办学方针”的辩论。明确了既要重视教学，也要服务于生产，教学生产并重的原则。1959年后半年，一部分教师主张把那些所谓成绩差、品质不好的学生都动员退学，达到卸包袱的目的。党没有同意这个意见，我们结合整风反右倾，贯彻党的八中全会，又组织了“成绩差、品质不好是天经地义，还是经过教育可以改变”的大辩论。结果18名当中只有二名退学，留下来的16名在第三学期末考试成绩都有进步，劳动更积极了。1959年暑假没有招生，于是就有人主张，既然不招生了，就应该下马。而我们的态度是，即使剩下一个人也不下马。现在的问题是下马而是马上加鞭。这里不难看出，如果没有党的领导，不是及时的清除那些模糊认识，即便是客观上存在有利条件，也很难得到巩固和

发展。这些事实充分說明，我們坚决依靠党的领导，实行政治挂帅，是办好这所学校的根本保证。

“群众运动是法宝，教育战线少不了”，我們的群众运动是以思想、教学、劳动三丰收为内容，以多种形式为方法的群众运动。在教学方面，因为师资水平較低，沒有教学經驗，我們除了选送他們去大学进修外，主要是采取了以老帶新、以高帶低、互帮互学、集体备課、互相听课、观摩試講，评选五好教师等方法，这样对提高师资水平加强团结起了很大作用。过去教物理电工，专业老师备了半天課，到课堂上十几分钟講完了，有的則不能按时间講完。但是經過老教师的耐心帮助，这些青年教师不仅能掌握住教学原則，而且教学質量很好。在学生中开展群众运动的主要方法是，組織红旗班五好学生的評比运动，在劳动周組織了劳动竞赛。为了检验一年来的教学成果，我們曾組

織了群众性的教育工作評比检查，在师生中选拔了标兵，举办了教育工作成就展览会。新学年一开始，又掀起了开门红的高潮，組織全体师生猛攻教学，學習毛主席著作，并提出改进教学工作的合理化建議五百多件。全校形成了你追我赶龙腾虎跃的繁荣景象，不仅思想、教学、劳动获得了全面丰收，新的教学秩序也树立起来了。学校有全面計劃短按排，每个师生有紅专规划，教导处、总务处也积累了一些較成熟的工作方法。

华新技校虽然在思想、教学工作以及劳动安排方面，初步地摸索到了一些門路，但这仅仅是前进的开始。我們决心在党的领导下，高举毛泽东思想红旗，繼續破除迷信，发扬不断革命独創精神，将这所学校办的欣欣向荣，爭全省第一、全国上游，以多快好省跃进的步伐，为国家培养出大批又紅又专的中等紡織技术人材而努力。

* * *

(上接第20頁)

生产国防用品与工业用品、各种新型紡織机械和紡織器材各一百二十种。全年高精产品比重占全局产值百分之三十以上。同时，要不断提高现有产品質量，上半年內全部产品要达到世界一流水平。

积极推广和采用新技术、新工艺，改进落后设备，加速老厂全面技术改造。

繼續坚持高速度，貫徹高产、优质、节约的方針，在国家計劃分配原材料的基础上，千方百計大搞综合利用，合理节约代用原材料和更积极地利用各种可紡織維，力爭超额完成国家計劃。每件紗用棉量要降低到一百九十公斤以下，毛麻絲等原料比定額降低百分之一到百分之二以上。全年节约煤炭三十万吨，节约用电一亿度。

同时，加强科学的研究，制訂三年、八年的科技发展規划，提前完成国家科委与上海科委所确定的重点研究項目，及全国十二年科学技术发展規划由上海承担的研究項目。增办各种技术学校四十所，大量培养和提拔科技人員。为了实现以上规划，必須：

第一、學習毛主席不断革命的思想，树立雄心大志，高速度地进行技术革命。

第二、及时总结經驗，大抓巩固、推广、提高。

第三、克服运动中发展不平衡状况，迅速帮助落后单位赶上先进。

我們相信在市委和紡織工业部的领导下，只要我們坚持貫徹党的总路綫和一整套两条腿走路的方針，繼續大搞群众运动，我們一定能够实现高速度地持续跃进，一定能够使技术革新和技术革命运动沿着正确的科学的全民的轨道不断前进，迅速攀登世界紡織科学技术高峰。

車間舉辦半工半讀中技班

多快好省地培養工程技術人才

國营上海第一棉紡機廠

今年以来，以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新和技术革命运动在我厂蓬勃开展。它要求职工有更多的文化科学知識，而目前我厂职工中小学文化程度的还占70%；为了进一步深入开展技术革新和技术革命，必須迅速提高职工的文化科学水平。因此，我們考慮采用車間举办半工半讀中技班，用几个月至一年左右的時間，从工人中培养出一批中級工程技術人才。为了取得經驗，先在北紡車間抽出30名有初中以上文化程度的生产上和政治上的骨干进行試办。每天學習四小時（二小時业余時間，二小時占工作時間），工作六小時。初步證明，这是一个高速度培养技术人才的有效方法之一，不单速度快，同时能使理論与实际結合得更紧密，学用更一致，并能传授車間中出現的新技术，学员学到的东西能及时在实践中得到复习和巩固。目前全厂各車間都已举办这种中技班，共有学员140人左右。

北紡車間在举办中技班过程中基本上是一帆风順的，得到了絕大多数群众的拥护。但是在开始时也遇到“要不要办”，“抽工人半脱产學習会不会影响生产”，以及师资、教材組織領導等問題。曾有少数人抱怀疑觀望态度，說什么“看看第一期办得好不好再說，假如好，下次参加也来得及”“用这样短的時間能学完中技課程嗎？”等等。北紡車間总支根据厂党委的指示，不管有多

少問題，决心要把中技班办好。于是反复向群众講形势，講任务，并着重說明：北紡車間在今年要完成老厂技术改造，但技术是要依靠人来掌握的，如不用高速度的方法从工人中培养出一批能掌握新技术的人材来，怎么能完成党和国家交给的光荣任务；我們工人群众有高度的政治覺悟，又有丰富的实际經驗，只要能及时地用科学技术知識武装起来，一定能很快地成为又紅又专的技术人才。

要不要和能不能高速度地培养技术人才的問題初步解决之后，又产生了抽这么多骨干半脱产學習，会不会影响生产的問題。由于技术革命的开展和劳动生产率的提高，已經为抽調骨干脱产學習，提供了有利条件，关键在于我們走群众路線。北紡車間根据生产积极、思想进步、學習認真，文化程度在初中以上（个别高小也可以）等条件，由群众自己推选第一批入学的同学。这样不仅沒有影响生产，而且大大鼓舞群众的积极性和自觉性，发扬了共产主义思想，加强了团结，推动了生产，促进了技术革命和文化学习。他們紛紛保証要把半工半讀中技班搞好，做到生产、學習双跃进、双丰收。沒有輪到學習的工人說：“學習与工作都是为了生产，不管誰去學習，都是我們工人的光荣，我們一定要把生产搞好，讓他們安心學習”。如細紗平車組原来六个人平一部車要七天，現在一个人参加半工半讀學習后，由于閑技术

革新，五个人六天就能平好一部車。車間舉辦半工半讀中技班之后，不仅促进了技术革新进一步发展，推动了生产，同时还加强了职工普遍学习文化的信心。不少同志表示要努力提高文化，争取下次参加半工半讀。这学期我厂北紡車間报名参加厂业余学校学习的人数达到749人，約占有条件讀書的90%左右。

師資問題我們是采取了自力更生、專兼結合、能者為師、互教互學的辦法。除了文化基礎課由厂业余大学专职教师負責外，专业技术課主要由車間和有关科室技術人員分擔。这样不但解决了技术教員的不足，而且使教員的教学任务和原来的业务工作紧密地联系起来，提高了教員本身的理論水平；并使教員进一步接近工人群众，有利于知識分子的思想改造。

为了加强教学工作的組織領導，我們还采取了以下措施：

(一)成立文化基礎知識和专业技术二个教研組，發揮教師的積極性，組織編寫教材，交流教學經驗，研究教學計劃和进度，給教師一定時間備課，以保証教學計劃順利進行。(二)在學員中推选专人協助教師了解和解決學員在學習中的困難和要求，提高教學質量。(三)組織學員進行互教互學，根據學員的文化水平和技术水平业务分工不同，采取以高帶低、相互輔導實習的辦法，做到人人是學生也是先生。

为了要達到在九個月至一年左右的時間，將現有初中水平的工人培养成为又紅又專的中級技术人才，我們就采取走群众路綫的做法，召开車間分工負責办学的领导干部和有关工人，討論研究具体教學內容。北紡車間中技班的教學內容及教學方法有以下几个特点。

1.照顧到理論學習的系統性，又結合車間的實際需要，組織教師編寫教材。如算术

着重教分数和比例、百分比核算部分，代数中的高次方程、复数、虚数等可削減不教。同时还要考慮一些車間經常使用的实用計算題，如牽伸計算、速度計算、試驗計算、产量計算等，机械制图使能够識圖和画制草圖，基本掌握技术語言，再加上平面几何、三角函数概念和物理学中的有关部份如力学热学电学等。

2.专业技术課程則根据車間最近采用的最新棉紡技术結合中技棉紡学教材編寫，共分八个单元，即原棉、开清棉联合机、高产量梳棉机、精梳机、条卷机、棉条直紡200倍超大牽伸細紗机、車間溫湿度控制和管理、棉紡試驗技术等。

3.课堂教育和攻生产技术关键相結合。由于車間办学机动灵活，可以及时地有計劃地組織學員攻生产技术关键，初步安排一周可以組織一次，做到既是學習班，又是攻生产技术关键突击队。攻生产技术关键的过程也是最丰富最实际最生动活泼的教学过程，如我厂北紡車間在大搞机械化和半机械化运动中，在第一次組織學員攻关键时，一下子就提出了47条合理化建議，改进了洋綫車半自動落紗，大大加快推广速度。又如在細紗車叶子板升降問題上，他們修改了已完稿的三张图纸，使安装工程进行很順利，并大大节约了材料。通过攻克上述一系列生产技术关键，对生产也起了很大的推动作用，同时學員自己也學習到很多活的知識。

4.貫徹政治、文化、技术三結合，即是以上政治課、數理課及专业技术課結合教語文課。我們計劃在上政治課矛盾論和实践論时，既講哲学，又講文字結構、語文修詞。(語文課不專門上)政治系統課，二周一次，一般的政治教育跟車間运动走。这样既可以多安排一些時間使工人多學習一些數理課和专业技术課，同时又保証了提高政治理論水平。

根深叶茂的

郑州市建設區紡織人民公社國棉四廠分社



郑州市建設區紡織人民公社國棉四廠分社是以工厂为中心组成的，誕生于1958年8月間。它是在党的社会主义建設总路線的光輝照耀下和全民大办工业的基础上建立起来的。一年多来，在上級党委的正确领导下，逐步走上了巩固和健全发展的道路，受到广大社員的热烈拥护。他們歌頌道：“人民公社一支花，人人喜爱人人夸，制度优越方向好，共产主义把根扎，生产生活都提高，个个滿意笑哈哈”。

分社社員全都是国棉四厂的职工和家属。共有社員10,520人，其中大厂职工5308

人，分社职工739人，半工半讀学生494人；家属3,379人。分社建立有党、团总支委员会和基层工会。为了加强社与厂之間的协作关系，由国棉四厂党委書記兼任分社总支書記，分社专职总支書記参加国棉四厂党委为委员，国棉四厂厂長兼任分社社長。根据工作的需要，分社成立了四部一室（生产部、生活福利部、文教衛生部、人民武装部和办公室），配有脱产干部24名。

建社初期，本着“以大帶小”、“全民帶集体”的原則，国棉四厂在人力、物力、财力、设备和技术上支援了人民公社。共支援現金7,600元，馬达3台；抽出技工帮助分社建立了修配厂；支援鍋爐一台，使酱油生产实现了蒸汽化。在干部配备上也进行了大力支援。分社目前实行以分社为单位，統一核算，分社純收中积累占69.2%，分配占30.8%，积累中上交公社10%。付业队单独核算，截至3月底，已积累資金30余万元，初步建立了人民公社的物质和經濟基础。

人民公社一年多来的发展壮大，充分显示出它的无比优越性和强大生命力。

建社以来，認真貫徹了“六主、四服務”的发展生产方針，使工业生产有了突飞猛进的发展。由开始的四部縫紉机、一塊洗衣板、兩把破竹刀的四个生产小組，逐步发展到现在的化工、酱油、修配、鉛絲、針

織、制鞋、竹片、縫紉、縫包、合繩，运输等11个工厂。生产人員由建社初期的19人，发展到259人，其中职工家属占90%，手工业工人占8.5%，小业主占0.3%，五类分子占1.2%。目前产品种类已由四种扩大到120余种。截至3月底，生产总值达107万余元。1958年建社初期的五个月总产值为17,224元，1959年上升到235,000元，提高了13倍多。1960年第一季度完成产值72万余元，比1959年全年增加了两倍多。

在11个工厂中，为大厂服务的有八个，其中有5个是直接为大厂生产服务的。例如厂里的打包用布、打包鉛絲、打包竹片，过去都是讓外边加工，既不能保証供应，又增加了往返运输。公社成立后，对大厂的廢物廢料进行綜合利用：廢包布大一点的仍作成新包布用，使回用率由80%提高到91%；用碎布头作成袜底，碎布条扎成拖把；过于碎的打格帛，納成鞋底，絲毫沒有浪費；用浆紗間的下脚面筋，制成了味精、酱油精、高级酱油、酸醋等四种产品，真正作到了一物多用。公社一年多来，为大厂加工打包布31万余个，加工鉛絲16万余根，加工打包竹片45万余根。据初步統計，每年为大厂节约用料一項，即可为国家节省資金3万余元。社員們写詩贊道：“社办工业办法好，廢物廢料变成宝，样样东西有用处，价格便宜質量高”。

由于公社的建立，解放了大批劳动力。公社化以前，99%以上的家属都从事家务劳动；公社建立后，截至今年2月底，共解放出劳动力688人，其中輸送到国营工厂的425人，参加社办生产的263人，使消费者变为生产者，促进了生产的大发展。这些人在公社化以前，都是忙于家务劳动，公社化后，参加了生产建設。由于社会劳动力的解放，除支援了国营工业外，并促进了社办工业的迅速发展。随着生产的不断发展，社員生活

水平逐步有了提高，工資先后經過七次調整，由1958年每人每月平均14元提高到23.25元。1959年全年共分配給社員39,327元（不包括福利費用）。据在社办工厂102戶工人中調查，家属总人口为575人，其中兒童201人，公社前参加工作的仅102人，全月共收入5,138元；公社化后有251人参加工作，每月收入8,721元，平均每戶增长30.51元。在劳动福利方面实行了半公費医疗，产假45天照发工資。

随着生产的飞跃发展，社員觉悟水平的不断提高，社員家属迫切要求尽快地实现生活福利社会化。本着依靠群众，因陋就簡，自力更生，勤儉办社的原则，大量的举办了集体福利事业。截至3月底，共有食堂16个，就餐人数7,250人，占应就餐人数的70%以上。建立了哺乳室、托儿所、幼儿园各9个，敬老院一个，衛生所一个，保健站一个，子弟小学一所，工讀学校一所。此外，有服务組12个，形成了一整套完整的服務网，有服务人員72人，她們負責打扫衛生，照顧病人、产妇，代办瑣碎事务，代購代銷，縫洗拆补，服务項目多至50余种，社員感到十分方便。实现家务劳动社会化，家庭事务集体办，大大地改善了社員的精神面貌，使职工家属由分散走向集体。特別是对资产阶级知識分子及其家属的思想改造更为有力，如有一个工程师的爱人，公社化前一貫不劳动，僱人做饭，另一个工程师的爱人年青力壯，但好逸惡勞，参加公社生产后，和大家一起干活，群众反映說：“不是人民公社，怎么也改造不了他們。”另一方面，在实现生活集体化以后，全分社1,560多个小家庭变成了一个大家庭，主副食品实行了統一采購，这样，就可以使粮食、蔬菜等商业部門的营业人員，相应地减少，也便于組織商品分配工作，进一步加强了市場供应的計劃性。

为了使生产高速度的发展，加速实现生活福利社会化，进一步显示人民公社“一大二公”的优越性，根据省、市委的指示，于2月初已将厂里的生活福利部门，包括卫生所、总务科，以及所属食堂、托儿所、幼儿园、哺乳室、招待所、保健站、子弟学校、工读学校、理发室、浴室、副业队、全部家属宿舍，和上述部门的管理干部、工人的党团关系和行政领导关系统一转交公社领导。即将原来以国棉四厂党委领导为主与纺织人民公社党委双重领导的体制，改变为直属纺织人民公社领导。成立了党团总支及基层工会；行政方面成立了四部一室（生产部、生活福利部、文教卫生部、人民武装部、分社办公室）扩大了分社机构，健全了组织，加强了公社领导。体制改变以后，初步体会有以下几点好处：首先是增加了人民公社的全民所有制成分，便于加速两个过渡；其次，公社可以全面安排，统一布置，促进公社生产和生活福利事业的发展；其三，生活福利交给公社以后，国营工厂的领导可以更好地抓生产；其四，加强了大厂职工社员的以社

为家的观念。

在体制改革的同时，根据“以生产为中心，生产生活一齐抓”的方针，首先通过总结1959年的巨大成就，修订了1960年生产发展规划。计划全年完成总产值850万元，争取达到一千万元，将较1959年提高38倍。规划制订后，发动群众按季、按月、按旬制订了车间、小组和个人的生产规划，开展以技术革新与技术革命为中心的劳动竞赛，出现了新的跃进局面。元、二、三月份连续超额提前完成了月度计划，三月份一个月即完成50余万元，相当于1959年全年总产值的二倍多。3月27日酱油精创造了日产三万三千斤的新记录（过去日产量一般都在八千斤左右）。技术革新方面已成功的有缝纫机改电动，提高工效八倍；酱油改压榨提高工效十一倍；制成翻手套机，提高工效三十倍；酱油厂月底实现蒸汽化以后，生产能力将较前大大增加。新建的修配厂、船丝厂、合缝厂已先后投入生产，公社的生产将向前大大地跃进。

（河南省纺织工业局办公室）

万家欢乐万家喜 公社花开处处香 西北国棉五厂家属和职工急步迈向公社化

人民公社是枝花，花开千里香万家。西北国棉五厂万余名家属和职工大赞人民公社，争先报名参加人民公社，开始走向集体幸福的新生活。

在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，这个厂家属和职工的政治思想获得了不断提高，在去年他们就会在厂党委的领导和纺织城商场及有关单位的支持配合下，建立了一些集体生产和生活组织，如代销店、缝纫组等等。今年以来随着工农业的继续大跃进，特别是经过社会主义教育，家属们要求过集体生活的愿望更为迫切了。四月初，厂

党委在省、市委领导下，采纳了群众的要求——成立人民公社。成立人民公社的消息一传开，全厂立即沸腾起来了，人人欢欣鼓舞，个个争入公社，到目前为止，每个住宅区都建起了食堂，近百名炊事员都是家庭妇女，办起五个托儿所。生产组织方面除原来的洗衣组、缝纫组外，又新建起了草编加工、鞋底加工、包皮加工等。

公社化高潮的掀起，促进了该厂生产的更大跃进，并确保全工人为了表示以实际行动欢庆公社成立，苦战三昼夜，实现了六项技术革新。梳棉保全工人在讨论公社时纷纷表示决心，要以争当红旗手的实际行动，欢庆人民公社的建立。

新花色新产品

燦爛的花朵 輝煌的成就

——記全國紡織工業技術革新技術革命經驗

交流大會展覽會上展出的新產品——

六十年代第一个春天，我国紡織工業戰線上革新花朵遍地開放；高精新产品大量涌現。廣大職工在黨的領導下，鼓足了干勁，給祖國無限美好的春天，增添了美丽的景色。我們走進展覽會，真是感到琳琅滿目，心情激動不已！

現在讓我們來參觀這個體現出全國紡織工業技術革新、技術革命運動萬馬奔騰、萬紫千紅的展覽會吧！展覽會上展出的四百多項革新項目和三千多種新花色、新產品，都是大會代表們從祖國各地帶來的，雖然僅是一部分，但每一個項目，每一個產品上都跳動着各地紡織職工大鬧技術革命的紅心，閃爍着革命干勁的火花，顯示着我國紡織工業正在攀登世界科學技術高峰，高速度地向前發展着！

展覽會上，首先映入我們眼帘的是產品的丰富多彩。這裡有棉、毛、麻、絲各類紡織纖維的新產品，也有化學纖維、野生纖維等織制的產品；有衣着類產品，也有工業用品。這許多新產品的特點是設計巧妙，色彩調和，織制精致，陳列在一起真是萬紫千紅，交相輝映。如上海生產的30×40印花絨，河北省的“祖國萬歲”麻絨印花絨等，不僅美觀，並結合現實生活，反映人民公社等有關情景。杭州都錦生絲織廠生產的大型五彩全身毛主席像以及浮雕形毛主席像，技術性和藝術性都很高，能表現出領袖的精

神。這幅大型五彩全身毛主席像，高达三公尺。各種新產品，無不閃光奪目，美不勝收。

高級精密的新產品很多。看過後，你會為我國紡織職工在響應黨的號召努力攀登世界科學技術高峰方面所作出的巨大成績感到驕傲，受到強烈的鼓舞力量。棉紡織品，上海生產的三防高級卡其，產品具有防縮、防皺、防水的效果，光澤足，手感軟，達到國際水平；透氣性八防花布，具有防縮、防水、防皺、防霉、防腐、防酸、防碱、防蛀等效果。江蘇生產的231、232號高級燈芯絨，絨面丰满，手感柔軟，顏色鮮艳，牢度好，不褪色，質量超過國際水平。河北等省還展出了各種色織物的新產品。絲綢方面，浙江產品品種多，風格新穎，如西湖絨，水晶絨，華麗絨等產品，質量均達到國際水平。印經平絨，是彩色繽紛的多色花絨，滲透性、鮮艳性、抗壓耐摩性都超過了印花立絨，是一種新型絨類織物。江蘇的夜色閃光絲絨，也是我國從來沒有生產過的產品。河北省的樹脂整理彩條紗，素雅大方，色澤調和，而且經過樹脂整理，使人絲織物的起折、縮水等疵病得到了解決。上海的高級星星絨，絨毛丰满，光澤足。毛紡織品，上海的斜條長毛絨呈銀色閃光，系國內首創；超輕薄呢，細潔柔軟，彈性好；江蘇的高級凡立丁，河北生產的堵花呢，工業用呢，北京、沈陽的毛織

品，內蒙的毛絨，都是吸引人的新产品。麻紡織方面，湖南株州麻紡織廠的高級印花薄麻布，花色大方，穿在身上涼爽舒適。河北、上海、遼寧、江蘇、陝西、湖北等省市的針織復制品，質量好，形式美觀，其中河北的經編織物，新穎美觀，彈力強，堅牢耐用，很吸引人。北京和上海的尼龍絲織產品，更是標志着我國紡織工業技術水平進入了新的階段。

這許多高、精、新产品是我國紡織工業大開技術革新、技術革命的輝煌成果，是由于革新創造，採取了新的工藝、新的技術紡織成功的产品。例如三防高級卡其、透氣性八防花布、斜條長毛絨、強力尼龍燈芯絨、感光雙面染色海洛卡其、印經平絨等高、精、新产品，都是採用特殊的工藝處理或新技術試制出來的。在試制生產過程中，廣大職工發揚了敢想敢說敢做的共產主義風格，干勁沖天。如浙江生產的提花天鵝絨，就是最近經過391次試驗成功的。河北生產的永久性防雨布，具有耐洗透氣性能，經過多次研究試驗，終於解決了過去用鋁皂處理洗一次就漏水、不耐洗等缺點。

在展覽會上，我們看到我國紡織工業在向高精新發展的同時，更注意試制生產堅牢耐摩适合勞動所需的新產品，体现了黨時刻在關心人民生活的改善。江蘇太成二廠生產的雲霞換彩、寶石花布等深受農民歡迎。天津織染廠織制的更生蘭卡其，經過甲壳整理，提高耐摩1.8倍，特別适合工人、農民和戰士穿着用。石家庄針織廠，今年第一季度試制生產了80多種适合農民需要的新產品，這次帶來展出的有30多種，如女翻領衫等，價廉物美。上海源康祥織制廠，特別織成了一種適宜煉鋼工人使用的“防火毛巾”，具有防止火焰漫延燃燒的性能。還有為少數民族設計生產的新產品，如印有“回文”和“拉丁文”的提花浴巾，色調新穎美觀。

綜合利用資源，充分使用各種可紡織維，是當前紡織工業技術革新、技術革命運動中的一个重要方面。在展覽會上，我們欣喜地看到了各地已經取得的成績。廣西僮族自治區南宁市紡織廠，用黃麻和紅樹皮交織成的麻袋，經向強力達88.4公斤，緯向強力達120.8公斤。河北省在石家莊使用棉杆皮混紡，每天能織出棉杆皮、古棉等混紡棉布二萬公尺以上，並試制了搓麻機、壓麻機、切麻機等25台，繼續擴大棉杆皮的混用量。江蘇無錫天元廠的條紗哩嘰，是摻用20%漂白棉杆皮纖維紡成經紗交織成的。四川成都麻袋廠利用生棉杆皮織成了麻袋。山東青島用胡麻混紡成的坯布，印成了花布。北京國棉三廠生產的新產品“青春呢”，從質量到色彩都是比較好的，它是利用成衣鋪剪裁的毛料下腳和棉混紡織成的原色產品。這許多產品，對我們進一步使用一切可紡織維，擴大原料資源，有很多新的啓示。

一種新穎實用的新產品 ——毛巾底襪子

北京針織染整公司不久前試制成功一種很新穎的产品——毛巾底襪子。它和普通襪子不同的地方，是襪底上都是毛巾圈組成的。從外觀看，很美觀大方。從實用價值說起來，柔軟、溫暖、舒適。

這種襪子，是通過和普通襪子同樣的工藝織造出來的。在機器結構方面，較普通襪子機複雜的地方，就是添裝了織出毛巾圈的機件。襪子從掛上口開始織到高跟的地方，織造毛巾圈機件開始起作用。主要機件都安裝在上蓋上。

毛巾底襪子的特點是：

1. 穿着貼身並舒適、柔軟。2. 堅牢度比六棵紗的厚襪子強3倍，比補布底襪子還耐穿。3. 它與一般的毛巾襪套不同，是襪跟襪尖都有毛。4. 經物理指標試驗，摩損牢度達8,230回次。（21支紗6棵的一般厚襪1,909回次。）

北京針織染整公司 李守傑



为加速机械化自动化服务 常州市紡織系統大搞 仪表制造工业

常州市各紡織厂最近掀起了一个大办紡織仪表工业的高潮。在短短的一星期内，先后建立了无线电仪器、紡織仪表等卫星厂30多个，經過职工群众一个多月的苦战，已經制造出四、五十种仪器仪表，其中有不少是国内尚未生产的或比較尖端的产品。这些产品大致可分为三类：

第一类是为紡織工业的机械化、自动化服务的。如气流式纖維細度測定仪，利用空气流量的大小，直接取得所需細度的纖維材料，改变了过去用显微鏡觀察、点数等繁瑣的手工操作，提高效率十倍；溫湿度自动控制仪，代替紗厂人工調节溫湿度，不但減輕了劳动强度，而且提高了控制效率，保障了紡織品的質量；光敏半导体浆槽液面自动控制仪，使上浆率、回潮率、含水率都能正确掌握；还有溫湿度自动記錄仪等十多种。

第二类是为紡織工业高、精、尖、新产品服务的。如高压靜電植絨机，已經成批制造，可以扩大使用，来增加紡織品的品种花色和提高質量；还有玻璃鋼、光电比色計等七、八种尖端产品。

第三类是为无线电电气仪表服务的。如示波器、ATT电桥、1/4-1/50HP微形馬达，玻璃絲包綫、高級絕緣紅腊布、滌纶、振动子等20多种。

这些产品对紡織工业大開机械化、自动化的革新創造和科学的研究，以促进生产大跃进，作出了重要的貢献。

厂社挂鉤，条条对口，江苏各厂

大力支持人民公社

三月份以来，江苏省紡織工业支援农业的群众运动搞得轟轟烈烈。至三月底止，全省各地的紡織企业，基本上都与附近的人民公社掛了鉤。有的地区、企业，在支农工作中，还采取了条条对口的办法，做到人人支援农业，如厨房与公社的厨房对口，财务干部与公社的财务干部对口，供銷干部与公社的供銷干部对口，在业务上給予具体协助和指

导。供銷干部在采購物資方面，还介紹門路，推荐戶头，甚至把公社急需要的一些物資列入自己的采購計劃，按时完成。也有些地区、企业在帮助公社办厂时，实行三包到底的办法，一包設計，二包設備按裝，三包技术过关，并組織业余修配小組下乡搞修配、按裝工作。工业支援农业、城市支援农村的巨大意义已深入人心，成为群众的自觉行动，至目前为止，全省紡織系統已經支援給公社的項目有：帮助办厂268个，支援各种机器1024台，农具、工具919件，各种另件281件，农药52吨，化肥12743吨，各种肥料215万担，耕牛11头，支援技术力量271人，为公社培养技术力量1455人，支援劳动日19万个，組織短期参加农业劳动1300人，支农儲蓄12.7万元，并支援了大批图书和其他物品。

新疆維吾爾自治区召开

紡織工业基建工作会议

新疆維吾爾自治区紡織工业局最近召开了自治区紡織工业基本建設工作会议。会议在总结1959年工作的同时，安排、討論了今年的計劃，并制訂了实现計劃的措施。

1959年自治区的紡織工业基本建設，在党的社会主义建設总路綫的指引下，取得了很大成績。这一年，动工新建的重大項目有七一棉紡織厂二分厂、喀什棉紡織厂、伊犁毛紡織厂、兵团阿克苏胜利毛条厂、兵团石河子八一棉紡織厂、紡織机械修制厂等工厂，还有大量的专区、县、公社办的小型工厂；扩建的有兵团石河子棉紡織厂。其中，新疆七一棉紡織厂第二分厂、兵团石河子八一棉紡織厂等已經部分投入生产。这些基建项目的投入生产，使紡織工业产品的产量、品种都有了很大的增加。

会议根据自治区党委提出的积极发展以紡織和制革为中心的輕工业的精神，細致地安排了今年的紡織工业基本建設工作。今年紡織工业基本建設計劃投資比去年有很大增加，列入國家計劃的項目就有十多个，其中属于限額以上的新建和繼續扩建的項目有：七一棉紡織厂第二分厂，兵团石河子八一棉紡織厂，喀什棉紡織厂第一分厂、第二分厂，兵团阿克苏胜利棉紡織厂，伊犁毛紡織厂，兵团石河子八一毛紡織厂等。此外，还有色織厂和紡織机器制造厂等。实现了这个計劃，自治区紡織工业将会出現一个新的面貌，将能更好地供应各族人民生活需要。



本刊启事

这一期“中國紡織”原擬專輯報導全國紡織工業技術革新技術革命經驗交流大會，因在發稿時大會尚未結束，所以先刊登了一部分技術革命運動的經驗。本刊擬在下一期（第九期）出專輯報道技術革命經驗交流大會的總結報告和重要經驗。讀者如有需要，請速向當地郵局預購，如數量較多，請同時告知紡織工業出版社發行部，以便掌握印數。

新書消息

紡織工業出版社于本月下旬出版“棉紡織技術革新資料匯編（十五輯）——織機高速運轉的研究”一書，該書系選輯上海市紡織工程學會提交總會1960年度全國學術討論會的七篇論文，針對織機高速運轉進行了一系列的試驗研究，應用閃光測速儀等方法測定分析織機主要參變數對梭子速度的影響，摸索出不同幅寬和不同車速的工藝參變數規律，並根據實測資料，提出自己的看法和介紹高速運轉的若干部件的改進。內容深入淺出，在當前技術革命運動中很有參考價值，適合棉、毛、麻、絲各類織造工程技術人員和工人的閱讀。

這本書系內部資料，讀者應憑介紹信（蓋有公章）直接向紡織工業出版社發行部郵購（地址：北京東長安街），每本定價0.25元，（另加挂号費0.12元）書款請匯北京人民銀行東城區辦事處三號帳戶或北京八面槽郵局，並在匯款單備註欄內注明所購該書的全名。

紡織工業出版社發行部

編輯者 中国紡織編輯部
(北京東長安街 電話5.6831轉)

出版者 紡織工業出版社
(北京東長安街 電話5.6831轉)

印刷者 紡織工業出版社印刷廠

發行者 北京郵局
紡織工業出版社發行部

訂閱處 全國各地郵局
紡織工業出版社發行部

經售處 全國各地新華書店

